

## Termes de référence pour l'évaluation finale Projet d'appui à l'observation citoyenne du cycle électoral de la Transition 2020-2022 au Mali – PRO Observation Mali

### Information sur la mission

**Objet :** évaluation finale du projet PRO OBSERVATION MALI

**Lieu d'affectation:** Bamako-Mali

**Autorité contractante :** Directeur exécutif d'ECES représenté par la Coordinatrice du Projet

**Période de réalisation de la mission :** 15 jours entre le 15 Mai et le 15 Juin 2023.

### 1. Contexte organisationnel et présentation du projet

ECES est une fondation indépendante, non partisane et à but non lucratif dont le siège est à Bruxelles et qui a un mandat mondial. ECES a été créé fin 2010 à l'initiative de Fabio Bargiacchi, dont il est jusqu'à ce jour le directeur exécutif. ECES a déjà mis en œuvre des activités dans plus de 50 pays, principalement, mais pas seulement, en Afrique, et au Moyen-Orient, essentiellement grâce au financement de l'UE et des États membres de l'UE.

ECES promeut le renforcement électoral et démocratique par la fourniture de services consultatifs, un appui opérationnel via des méthodologies innovantes de gestion de projets et financiers. Dans ses activités, ECES conserve le développement des capacités et du leadership en utilisant des échanges entre paires et des expériences comparatives pour promouvoir le dialogue et la prévention et l'atténuation des conflits électoraux.

ECES a élaboré et protégé sa stratégie intitulée " A European Response to Electoral Cycle Support - EURECS ", qui est mise en œuvre par le biais d'autres méthodologies et outils spécifiques qui représentent un total de 20 copyrights. EURECS est un mécanisme innovant de mise en œuvre d'activités d'assistance électorale et démocratique qui sont principalement conformes aux valeurs européennes et aux politiques de l'UE visant à faciliter la coopération en matière électorale entre l'UE, ses États membres et leurs partenaires. ECES a obtenu les certifications TRACE et ISO 9001 pour sa transparence financière et pour son système de gestion de qualité. ECES met en œuvre ses activités par l'intermédiaire d'un personnel international, multiculturel et polyglotte. Avec des personnes d'au moins 60 nationalités différentes pouvant travailler dans au moins 30 langues, ECES est aussi diversifiée que les acteurs électoraux avec lesquels elle coopère dans le monde entier.

Cette vision native et esprit d'innovation font d'ECES un meilleur acteur dans le domaine de

l'assistance électorale et l'aide à entretenir des relations solides également parce qu'elle peut communiquer et travailler dans de nombreuses langues et donc comprendre de nombreuses cultures.

En parlant du projet, ECES croit fortement à l'intégrité et à la transparence comme socle de tout processus électoral pour renforcer la confiance entre les parties prenantes menant ainsi à un environnement électoral apaisé et à l'acceptation des résultats par la population.

C'est dans ce contexte que ECES a rédigé ce projet avec le financement de l'union européenne dont l'objectif global du Projet d'appui à l'observation citoyenne du cycle électoral de la Transition 2020-2022 au Mali – PRO Observation Mali - est de contribuer à l'intégrité du processus électoral national à travers l'appui aux activités d'observation électorale nationale crédibles.

Ce projet vise à fournir un appui spécifique aux Organisations de la Société Civile (OSC) maliennes impliquées dans l'observation électorale nationale en vue de déployer une mission d'observation en mesure d'observer chaque phase du processus électoral et de renforcer sur le long terme les capacités de celles-ci. Dans le cadre de ce projet il s'agit d'observer le référendum, l'élection présidentielle et les élections législatives.

Les objectifs spécifiques sont de :

- I. Aligner les standards d'observation du consortium des organisations de la société civile (Mission d'Observation Des Élections au Mali – MODELE-MALI) avec ceux des MOE internationales et régionales avec la mise à jour des d'outils d'observation électorale et le renforcement des capacités des Observateurs.
- II. Soutenir la MODELE-MALI dans le déploiement et la conduite de MOE professionnelles méthodiques et non partisans de toutes les phases du processus électoral.
- III. Capitaliser les leçons tirées de l'observation du processus électoral entier et des élections observées.

## Résumé du projet Pro Observation Mali

**Bailleur:** Union européenne – Contrat de subvention contrat N°T05-EUTF-SAH-ML-14-02. intitulé Projet d'appui à l'observation citoyenne du cycle électoral de la Transition 2020-2022 au Mali – PRO Observation Mali.

**Mise en œuvre :** Centre Européen d'Appui Eléctoral

**Bénéficiaires de la subvention :** consortium composé de cinq organisations partenaires. Il s'agit de l'Observatoire pour les élections et la bonne gouvernance au Mali – OBSERVATOIRE, l'Association des Jeunes pour la Citoyenneté Active (AJCAD), DONIBLOG (la communauté des Bloggeurs du Mali), l'association Droits de l'Homme au Quotidien (DHQ-Mali), Tuwindi.

**Durée du projet:** Mai 2021 – 30 Avril 2023

**Bénéficiaires finaux et/ou groupes cibles:** Organisations de la société civile

malienne en particulier et le peuple Malien en général.

**L'objectif global du Projet** : est de contribuer à l'intégrité du processus électoral national à travers l'appui aux activités d'observation électorale nationale crédibles.

**Les objectifs spécifiques sont de :**

- Aligner les standards d'observation du consortium des organisations de la société civile (Mission d'Observation Des Élections au Mali – MODELE-MALI) avec ceux des MOE internationales et régionales avec la mise à jour des d'outils d'observation électorale et le renforcement des capacités des Observateurs.
- Soutenir la MODELE-MALI dans le déploiement et la conduite de MOE professionnelles méthodiques et non partisans de toutes les phases du processus électoral.
- Capitaliser les leçons tirées de l'observation du processus électoral entier et des élections observées.

**Les principaux résultats attendus :**

- La méthodologie d'observation électorale nationale est alignée avec celle des MOE de l'UE et d'autres missions internationales et régionales et les capacités des observateurs sont renforcées tenues par des experts internationaux ;
- Les membres de la MODELE-MALI sont déployés pour observer et analyser la phase pré-électorale et sont en mesure de fournir des analyses ponctuelles pertinentes sur les avancées de la Transition, l'environnement politique et le processus électoral,
- Les leçons apprises des MOE sont capitalisées et pérennisées

## 2. Objectifs de l'Évaluation

L'objectif de cette évaluation finale est de reprendre les objectifs initiaux du projet Pro Observation Mali pour analyser leur pertinence, étudier le processus d'implantation et l'état d'avancement du projet, en faisant ressortir ses forces et ses faiblesses, afin de proposer d'éventuelles réorientations et de suggérer des axes de réflexion dans la perspective d'hypothétiques projets ultérieurs. L'évaluation vise également à identifier les principales leçons apprises et les recommandations pour une éventuelle suite du projet afin d'assurer la pérennité des actions entreprises. Il s'agit également de déterminer si le projet est mis en œuvre d'une façon efficace et efficiente.

Ainsi, l'évaluation sert à vérifier si les différentes composantes du projet ont été exécutées conformément aux conditions stipulées et si les résultats attendus ont été atteints.

## 3. Services demandés et approche méthodologique

Il est demandé au consultant d'exécuter l'évaluation en conformité avec les lignes directrices de la Gestion du Cycle de Projet et de la méthodologie d'évaluation de la Commission européenne.

L'évaluation se basera sur une approche participative qui inclue les différents bénéficiaires et acteurs impliqués dans le projet et elle se fera en conformité avec les principes pour l'évaluation de l'aide au développement du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE).

Il s'agit ainsi d'évaluer le projet selon les principes suivants :

**Pertinence** : dans quelle mesure les objectifs du projet correspondent aux priorités et aux politiques du groupe ciblé, des partenaires et du bailleur du projet et est-ce que les activités menées et les résultats observés sont-ils compatibles avec la finalité globale et l'impact escompté ?

**Efficacité**: dans quelle mesure les objectifs du projet ont été réalisés et quels ont été les principales raisons de la réalisation ou de la non-réalisation des objectifs ?

**Efficience** : dans quelle mesure les ressources (humaines, matérielles et financières) mises à disposition ont été utilisées de manière appropriée pour atteindre les objectifs préconisés ?

**Impact**: Quelles sont les conséquences/effets (positifs et négatifs, directs ou indirects, intentionnels ou non) du projet et comment s'expliquent-ils ? L'évaluation doit prendre en considération les résultats souhaités et les résultats involontaires, de même que les impacts positifs et négatifs de facteurs externes, tels que le contexte politique et électoral, les conditions financières, etc. Quel changement concret l'activité concernée a-t-elle apporté aux bénéficiaires?

**Viabilité** : Dans quelle mesure les bienfaits résultant du projet perdurent-ils après la finalisation du projet et l'arrêt du financement ? Quels sont les principaux facteurs qui influent sur la viabilité ou la non-viabilité du projet ?

**En ligne avec ce qui précède :**

L'expert produira un rapport analysant les résultats obtenus dans le cadre du projet, mettant en relief les enseignements tirés au cours de son exécution et préconisant des recommandations relatives à la performance, impact et viabilité

Le rapport inclura également une analyse du degré d'appropriation des actions par les bénéficiaires et les partenaires concernés et identifiera des recommandations pour une appropriation optimale de ce genre de projet.

Le rapport devra comporter une section de capitalisation prenant en compte les résultats de activités réalisées jusqu'à la fin du projet et les recommandations du rapport EUEOM, proposant des recommandations pour une probable suite du projet.

Un projet de rapport d'évaluation doit être soumis et discuté en plénière avec

ECES HQ et l'équipe de l'unité de gestion du projet à la fin de la mission sur le terrain.

Le rapport doit par ailleurs, mettre en exergue les aspects liés :

- au développement et transfert des capacités ;
- à la pérennisation des acquis des bénéficiaires ;
- à l'innovation de l'intervention et la valeur ajoutée dans la réalisation des activités préélectorales
- à la prise en compte de la dimension genre ;
- au développement de recommandations sur la suite du projet, compte tenu du contexte du pays, et de l'extension éventuelle du projet.

Le rapport doit être rédigé en français et une première ébauche soumise à ECES au plus tard le 15 juin 2023.

#### **4. Education, expérience, références de l'expert:**

- Etre détenteur d'un diplôme universitaire en sciences sociales, droit, relations internationales ou dans un autre domaine.
- Plus de dix (10) années d'expérience dans le domaine de l'évaluation, de la gestion du cycle de projet, du suivi et monitoring et/ou de la mise en œuvre de projets;
- La connaissance des questions de démocratisation, de coopération au développement de l'UE et d'assistance et d'observation électorale dans de pays post- conflit, de leadership et prévention des conflits. L'expérience dans ce genre de projet est un atout.
- Maîtrise de la Gestion du Cycle de Projet et de l'approche du cadre logique de l'UE
- Maîtrise démontrée du français écrit et parlé.
- Sensibilité à l'objectif spécifique du programme
- Très bonne capacité rédactionnelles (rapports, manuels de formation etc...)

#### **5. Pour postuler:**

Pour répondre à cette offre de service, merci d'envoyer votre CV et vos références à Madame Madjiguene Thiam à l'adresse e-mail : [Madjiguene.Thiam@eces.eu](mailto:Madjiguene.Thiam@eces.eu) et Monsieur Dominique Weerts à l'adresse e-mail : [Dominique.Weerts@eces.eu](mailto:Dominique.Weerts@eces.eu) , **avant le 10 Mai 2023 à 16 :00 TU.**

Pour toutes questions complémentaires, veuillez-vous adresser à la même personne, à la même adresse.

