

ECES

CENTRO EUROPEO
DI ASSISTENZA ELETTORALE



FACTSHEET

www.eces.eu



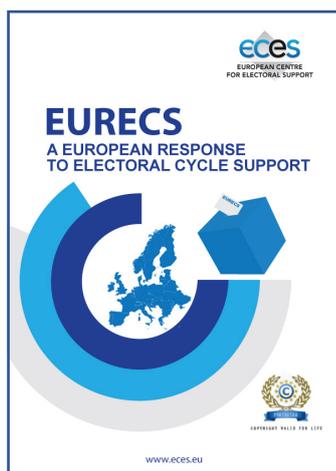
Tabella dei contenuti

Chi siamo	3
La nostra storia	9
I nostri obiettivi	13
La nostra strategia	14
I nostri risultati	16
Cosa facciamo	17
Il nostro raggio d'azione	20
Membro del consiglio di amministrazione	21
Comitato consultivo strategico	22

SU DI NOI

ECES è una fondazione privata senza scopo di lucro istituita nel settembre 2010 e con sede a Bruxelles, in Belgio, con un mandato globale. L'ECES promuove lo sviluppo democratico sostenibile attraverso la fornitura di servizi di consulenza, supporto operativo e gestione di grandi progetti nel campo dell'assistenza elettorale e democratica.

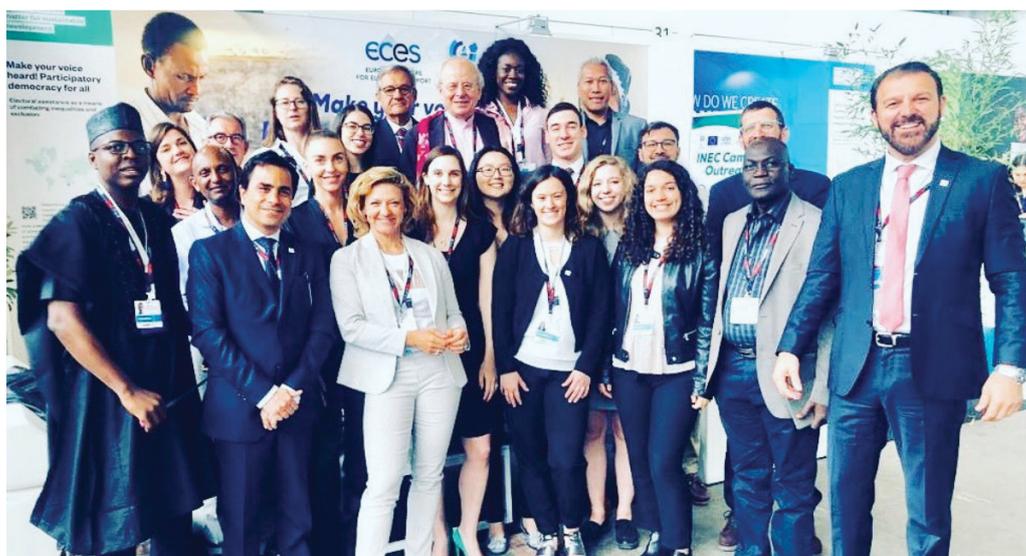
L'ECES collabora con tutti gli attori elettorali, compresi gli organi di gestione elettorale, le organizzazioni della società civile coinvolte nell'educazione degli elettori e nell'osservazione delle elezioni, i partiti politici, i parlamenti, i media, le forze di sicurezza, i gruppi religiosi e le istituzioni legali che si occupano della risoluzione delle controversie elettorali.



L'ECES ha elaborato e messo sotto copyright la sua strategia denominata "A European Response to Electoral Cycle Support - EURECS". Si tratta di un meccanismo di fornitura innovativo e alternativo per implementare attività di assistenza elettorale e alla democrazia che siano coerenti con i valori europei e le politiche dell'UE. È finalizzato all'attuazione delle raccomandazioni delle missioni di osservazione elettorale dell'UE ed è costruito per aiutare a prevenire, mitigare e gestire i conflitti elettorali. EURECS è implementato attraverso metodologie e strumenti specifici sviluppati e protetti da copyright anche dall'ECES.

L'ECES vanta una grande esperienza e competenza in progetti di sostegno elettorale provenienti da quasi tutte le regioni del mondo. **Nei suoi 13 anni di attività di supporto elettorale e democratico, ECES ha realizzato attività in più di 50 paesi, principalmente, ma non esclusivamente, in Africa e Medio Oriente.** Inoltre, i fondatori e il personale di ECES hanno acquisito una vasta esperienza sul campo e, nel complesso, ECES può contare su una banca di conoscenze specializzate grazie alla sua rete consolidata in tutto il mondo, in circa 100 Paesi.

L'ECES si avvale di un team eterogeneo di esperti elettorali internazionali, regionali e nazionali altamente qualificati che collaborano ai suoi progetti, **avendo finora ingaggiato più di 2000 persone, in rappresentanza di oltre 60 nazionalità diverse.**



ECES Team during European Development Days 2019

SU DI NOI



L'UE e gli Stati membri dell'UE sono i maggiori donatori dell'ECES (seguiti da Germania, Francia e Italia), ma l'ECES è stato finanziato e ha collaborato con più di **35 donatori**.

La sostenibilità e la titolarità locale di tutte le attività dell'ECES sono essenziali. L'ECES offre seminari di potenziamento delle capacità che coprono tutti gli aspetti del ciclo elettorale, in particolare il programma di formazione **LEAD (Leadership and Conflict Management Skills for Electoral Stakeholders)**, **EEA (Effective Electoral Assistance)**, **BRIDGE (Building Resources in Democracy Governance and Elections)** per la formazione dei funzionari elettorali e altri tipi di programmi di studio, che finora ha raggiunto oltre **797.000 persone**.

Nell'ambito del continuo sviluppo di servizi di consulenza e supporto operativo per tutti gli attori elettorali, l'ECES cerca di facilitare continuamente lo scambio di esperienze e di esplorare nuovi partenariati strategici con altre organizzazioni e reti internazionali e regionali nei settori della democrazia e delle elezioni. L'attuale rete di partner finanziatori, strategici e attuatori dell'ECES conta oltre 100 organizzazioni e istituzioni diverse in tutto il mondo.



L'ECES fa parte di un consorzio guidato dal **Collegio d'Europa** per l'attuazione del progetto **ERMES (European Response for Mediation Support)**, volto a fornire uno strumento all'UE per promuovere i propri obiettivi e il proprio ruolo nel campo della mediazione e

del dialogo. Il progetto è attuato sotto la supervisione del Servizio per gli **Strumenti di Politica Estera della Commissione Europea** e in stretta consultazione con il **Gruppo di Sostegno alla Mediazione del Servizio Europeo per l'Azione Esterna**, che ne assicura la direzione politica. L'ufficio del progetto ERMES si trova nei locali della sede centrale dell'ECES a Bruxelles.

In questo contesto, l'ECES è anche membro della **rete European Peacebuilding Liaison Office**, la più grande e importante piattaforma europea della società civile, con oltre **50 organizzazioni indipendenti e think tank di 17 paesi europei, impegnati nella costruzione della pace e nella prevenzione dei conflitti**.



L'ECES faceva anche parte del consorzio che ha implementato l'iniziativa "**Election Observation and Democracy Support - EODS**" finanziato dall'UE", un progetto di sviluppo delle capacità per il personale di osservazione elettorale dell'UE. Avviato nel febbraio 2017 fino al 2021, EODS prevedeva tre aree principali di supporto:

- Rafforzare la metodologia della missione di osservazione elettorale dell'UE
- Formazione di specialisti dell'osservazione elettorale sui principi della metodologia elettorale dell'UE
- Condividere questa metodologia con le organizzazioni e le reti regionali

Nel maggio 2021, l'ECES ha firmato un memorandum d'intesa con il **Dipartimento per gli Affari Politici, la Pace e la Sicurezza della Commissione dell'Unione Africana (AUC-PAPS)**. In seguito agli scambi tra l'ECES e l'UA-PAPS, è stato concepito il progetto "**Pro-Electoral Integrity: Project in Support to Electoral Integrity in Africa**" è stato concepito e progettato per fornire supporto tecnico a un'ampia gamma di attori elettorali nel continente africano con l'obiettivo generale di contribuire allo svolgimento di elezioni credibili e inclusive negli Stati Membri dell'Unione Africana, favorendo la prevenzione dei conflitti elettorali e la promozione dell'integrità elettorale.

SU DI NOI

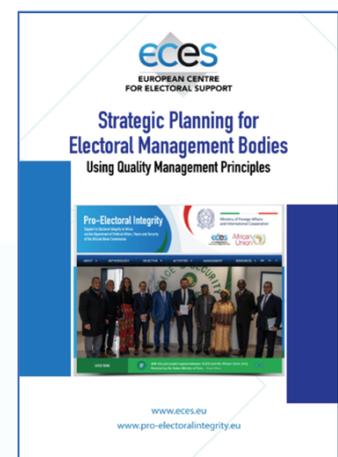
"Pro-Electoral Integrity", attualmente nella sua seconda fase di attuazione, è **finanziato dal Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale Italiano** e attraverso l'AUC-PAPS mira a contribuire alla pace e alla sicurezza attraverso lo sviluppo di una cultura comune di resilienza e di valori condivisi intorno all'integrità nei processi elettorali, rafforzando le capacità degli EMB africani nel condurre le proprie elezioni credibili e inclusive. Il progetto ha l'obiettivo generale di sostenere l'AUC-PAPS soprattutto per costruire la resilienza degli Organismi di Gestione Elettorale (EMB) e delle reti di EMB per contribuire alle sfide dei contesti elettorali per organizzare efficacemente le elezioni in conformità con le norme e gli standard nazionali e internazionali delle elezioni democratiche.



Diritti d'autore

Introducendo una suite di applicazioni innovative, ECES ha puntato a migliorare i processi elettorali a livello globale, con ogni sistema che affronta sfide specifiche. La **Pianificazione Strategica per gli Organi di Gestione Elettorale** è l'ultimo diritto d'autore. Attingendo ai 13 anni di esperienza dell'ECES per incrementare l'efficienza interna degli Organismi di Gestione Elettorale (EMB) in tutto il mondo, la guida adatta le strategie allo specifico quadro elettorale e legale di ciascun paese. Questa guida alla pianificazione strategica favorisce la resilienza degli EMB, che navigano in contesti mutevoli e gestiscono in modo efficiente le prossime elezioni, **enfaticizzando la partecipazione degli stakeholder e la costruzione della fiducia**.

Una pianificazione logistica efficiente è un pilastro fondamentale per ospitare un processo elettorale trasparente. Il **Sistema di Assegnazione dei Seggi Elettorali (GIS)** è uno strumento che ottimizza l'allocazione delle risorse **mappando i dettagli precisi dei seggi elettorali**, comprese le reti stradali, le distanze dalle stazioni di polizia e gli elettori registrati. Il sistema è fondamentale per le commissioni elettorali, in quanto fornisce una visione completa delle informazioni logistiche su una mappa.



SU DI NOI

L'applicazione "**Poll Workers Management System (PWMS)**" gestisce in modo efficiente i profili degli operatori elettorali, garantendo che le commissioni elettorali possano **tenere traccia delle competenze, dell'istruzione e dell'esperienza**. Archiviando in modo sicuro i documenti essenziali e facilitando la verifica dei pagamenti, PWMS contribuisce al funzionamento regolare e credibile del processo elettorale.

L'"**Aggregatore di risultati elettorali**" è un altro sforzo collaborativo pensato per le EMB e le Organizzazioni della Società Civile (CSO). Questo sistema elabora **aggiornamenti in tempo reale dei risultati elettorali**, con componenti quali un motore di pianificazione e un downloader di file di risultati per l'estrazione dei dati. L'applicazione web Angular 9, facile da usare, migliora l'accessibilità, rendendola una soluzione completa per un accesso sicuro e autorizzato ai servizi.

In risposta all'evoluzione delle sfide elettorali, il "**Sistema unificato di monitoraggio dei social media e di allerta precoce**" monitora efficacemente i social media e gli incidenti sul campo, fornendo **allarmi precoci per la violenza e l'incitamento all'odio**. Questo strumento completo, sviluppato in collaborazione, garantisce la sostenibilità, contribuendo a un ambiente pacifico e alla prevenzione dei conflitti. Questo strumento risponde alla consapevolezza dell'ECES della potenza e del potenziale degli strumenti di comunicazione e informazione (CIT), così come il "**Sistema di digitalizzazione delle liste elettorali**", un'applicazione sviluppata per **convertire le informazioni cartacee sulla registrazione degli elettori in un database digitale**. Questo sistema personalizzabile aiuta le commissioni elettorali a gestire in modo efficiente i dati, a prevenire le frodi e a promuovere la trasparenza, contribuendo a un processo elettorale libero, equo e credibile.



La metodologia sulla mediazione elettorale colma un'importante lacuna, offrendo una guida concreta quando si cerca di mediare o di sostenere gli sforzi di mediazione di pace nei processi elettorali o nelle crisi che sorgono o si aggravano a causa di elezioni irregolari. **L'obiettivo della mediazione elettorale va oltre la prevenzione della violenza elettorale** e si concentra sullo sblocco del potenziale della mediazione e del dialogo come strumento di grande valore per tutto il processo elettorale. La mediazione di pace nei processi elettorali dovrebbe essere incorporata in ogni fase del ciclo elettorale come misura preventiva, installando o riattivando un'infrastruttura di dialogo tra le parti interessate a tutti i livelli.

Nel 2021, l'ECES ha creato un proprio database protetto da un diritto d'autore: **The Roster Database for Electoral Assistance Experts**. Il Roster e la relativa applicazione, includono 1500 CV specializzati di Direttori di Progetto, Coordinatori di Progetto, Direttori Finanziari e Operativi, Contabili, frutto dei 25 anni di conoscenza, esperienza e reti professionali del fondatore dell'ECES in diverse istituzioni e organizzazioni internazionali.



Appena un anno prima, l'ECES aveva redatto e messo sotto diritto d'autore **Innov-Elections**, la propria risposta alla pandemia globale del COVID-19, al fine di continuare a fornire attività di assistenza elettorale a distanza, utilizzando l'esperienza comparativa degli esperti ECES e dei partner sul campo, migliorando ulteriormente la contestualizzazione dei programmi di formazione alle realtà locali colpite dalla crisi del COVID-19. Lanciato ufficialmente il 15 dicembre 2020 nell'ambito dell'annuncio da parte del Ministero Italiano degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale del documento programmatico "Partenariato con l'Africa", il progetto Innov-Elections è stato sviluppato in **collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (SSSA)** e realizzato con l'**Istituto delle Nazioni Unite per la Formazione e la Ricerca (UNITAR)**.

SU DI NOI

Innov-Elections si basa su tre aree principali:

- Ottimizzare il confinamento COVID-19 **valorizzando il potenziale degli attori elettorali**;
- **Rafforzare il ruolo** e la partecipazione **dei giovani e delle donne** nella gestione delle elezioni;
- Migliorare le **capacità di leadership, di gestione dei conflitti e della qualità degli attori elettorali**.

Altri diritti d'autore di ECES:

- Il Traduttore Elettorale;
- La Metodologia Leadership and Quality Management Skills for Electoral Administrators (LEAD-Q);
- La Metodologia di Valutazione della Minaccia alla Sicurezza Elettorale (ESTA);
- Linee guida ECES per la Comunicazione e la Visibilità (C&V);
- Le Procedure Operative Standard (SOP) integrate;
- La Metodologia Preventing Election-Related Conflict and Potential Violence (PEV);
- La Metodologia delle Analisi di Economia Politica Elettorale (EPEA);
- Il corso Leadership and Conflict Management Skills for Electoral Stakeholders (LEAD);
- La strategia "Una Risposta Europea al Sostegno dei Cicli Elettorali" - EURECS.



L'ECES, insieme al nostro partner Democracy Essentials, ha sviluppato, tra le varie applicazioni relative alle elezioni, il **Global Election Management System (GEMS)**. Questa piattaforma è stata costruita principalmente per assistere gli alti funzionari degli organismi di gestione elettorale nel raggiungere l'obiettivo finale di prendere decisioni informate in tempo reale nelle operazioni elettorali, calcolando i rischi associati a tali decisioni.

La piattaforma comprende diversi cruscotti e sistemi per supportare gli organi di gestione elettorale nel loro lavoro:

- **GEMS Dashboard** per elevare le capacità di analisi dei dati e di decisione dell'EMB;
- **Warehouse Management System** è un'applicazione completa basata sul web progettata per semplificare la supervisione delle attività di magazzino;
- **GEMS RFID** facilita un efficace controllo dell'inventario e il monitoraggio continuo dei loro movimenti;
- **Geo Location Management System** assicura il trasporto puntuale e preciso dei materiali dal magazzino alle destinazioni assegnate;
- **L'Helpdesk GEMS** ottimizza l'efficacia dell'assistenza offerta durante la giornata elettorale;
- **GEMS Files** è una piattaforma di gestione dei documenti eccezionalmente sicura;

- Il sistema di gestione degli scrutatori semplifica il compito di generare le assegnazioni del personale.



SU DI NOI

Forum della pace di Parigi



A testimonianza del nostro impegno per la qualità e gli standard elevati, nel 2020 i progetti ECES in Etiopia sono stati selezionati **tra i migliori 10 progetti del Paris Peace Forum (PPF) 2020**, un evento di fama mondiale sui temi della governance globale e del multilateralismo che agisce come forza di convocazione per riunire tutti gli attori impegnati e come incubatore per aiutare a promuovere soluzioni concrete per una migliore governance globale.

La selezione è stata effettuata su un totale di **850 proposte** provenienti da Stati, organizzazioni internazionali, ONG, fondazioni e altri. Grazie a questa selezione, l'ECES ha ricevuto un **supporto personalizzato di 12 mesi da parte del Forum della Pace di Parigi**, attraverso workshop mensili, consulenza mirata e follow-up in materia di **politica e advocacy, comunicazione, partenariati** e molto altro.

Per tutto il 2021, ECES ha ricevuto il sostegno dei consiglieri senior e dei mentori **Stefano Manservisi**, ex Direttore Generale delle Direzioni Generali Cooperazione Internazionale e Migrazione/Affari Interni della Commissione Europea, nonché del diplomatico francese di alto livello ed ex sottosegretario generale del Dipartimento per il mantenimento della pace delle Nazioni Unite, ex direttore del Gruppo di Crisi Internazionale **Jean-Marie Guéhenno**, al fine di potenziare il nostro approccio EURECS.

I progetti ECES sono stati selezionati nell'ambito dell'**Iniziativa Scale Up del PPF** per:

- Qualità del progetto;
- Importanza e rilevanza del progetto per le attuali questioni di governance globale;
- Fattibilità del progetto o suo potenziale di avanzamento;
- Livello di supporto effettivo;
- Diversità di origine e di organizzazione.

In merito all'Iniziativa Scale-Up, il Forum della Pace di Parigi ha dichiarato: *"Questi progetti presentano il più alto potenziale di sviluppo e affrontano allo stesso tempo questioni cruciali di governance globale. (...) Questi progetti di governance più promettenti dimostrano che è ancora possibile migliorare la risposta collettiva alle sfide globali in un ambiente internazionale deteriorato"*.

Con il sostegno del Forum, sotto la guida di Stefano Manservisi e Jean-Marie Guéhenno, siamo stati in grado di:

- Espandere l'implementazione del nostro approccio;
- Aumentare l'impatto delle nostre attività di sensibilizzazione e comunicazione esterna;
- Aggiornare e perfezionare la nostra strategia EURECS, con la seconda edizione che sarà presentata al forum;
- Concepire nuovi strumenti innovativi per l'attuazione delle attività di assistenza elettorale, tra cui una metodologia protetta da diritto d'autore per la **"Mediazione di pace nei processi elettorali"**.

L'ECES ha presentato la nuova strategia EURECS aggiornata alla quarta edizione del Forum della Pace di Parigi (11-13 novembre 2021).

SU DI NOI

Certificazioni internazionali per la gestione finanziaria e della qualità

Nel luglio 2020, l'ECES ha ricevuto l'accreditamento ufficiale ISO per i suoi sforzi di un anno nell'implementazione della norma ISO 9001:2015 per il miglioramento del suo **Sistema di Gestione della Qualità (SGQ)**, ed è stato rinnovato annualmente da allora con un audit di ricertificazione completato con successo nel settembre 2023.



La **certificazione ISO 9001** significa che l'ECES ha implementato con successo un sistema di miglioramento continuo in tutti i suoi processi, incentrato sulla continua soddisfazione delle esigenze e delle aspettative di donatori e beneficiari. L'applicazione dei principi di gestione della qualità alle procedure dell'ECES garantisce inoltre la responsabilità e la trasparenza delle attività, definendo chiaramente i passi compiuti e le responsabilità.

Attraverso la certificazione, ECES è in grado di dimostrare che la sua organizzazione e le sue operazioni sono conformi ad alcuni dei più completi standard esterni e internazionali e dimostra il suo impegno per la qualità in tutte le sue attività, dalla pianificazione strategica alle operazioni, fino alla revisione e all'identificazione delle opportunità di miglioramento. Seguendo processi ben definiti, miriamo ad aumentare l'efficacia, a ridurre al minimo gli errori e a garantire la coerenza tra i nostri diversi progetti, che vengono attuati nel miglior modo possibile.

ECES è anche ufficialmente **certificata da Tcertification**, questa certificazione, nota anche come TRACE, è un processo completo di revisione, analisi e approvazione della due diligence. La certificazione è stata rinnovata su base annuale da luglio 2021. Ottenere la certificazione Tcertification significa che **ECES è stata sottoposta a un'accurata verifica, formazione e certificazione da parte di Tcertification, l'organizzazione leader a livello mondiale nella definizione di standard anticorruzione.**



Il processo di revisione della certificazione si basa su standard accettati a livello internazionale e richiede ai candidati di completare una formazione globale anticorruzione, di adottare un codice di condotta e di aggiornare annualmente le informazioni di due diligence. I rapporti includono lo screening quotidiano dei nomi rispetto alle sanzioni internazionali e agli elenchi di applicazione.

Questa certificazione rafforza lo status di ECES come organizzazione di eccellenza e partner affidabile per istituzioni, aziende e organizzazioni di tutto il mondo. Dimostra inoltre l'impegno di ECES per la trasparenza commerciale e finanziaria, permettendoci di essere un valido partner commerciale per organizzazioni e aziende multinazionali.

L'ottenimento di entrambe le certificazioni mira a consolidare la struttura organizzativa di ECES basata sul miglioramento continuo, oltre a garantire e dimostrare ulteriormente che ECES e le sue operazioni sono conformi ad alcuni dei più completi standard esterni e internazionali.

LA NOSTRA STORIA



Former President of ECES and Co-Founder, Late Abbot Apollinaire Muholongu Malu Malu

L'ECES è stato fondato nel settembre 2010 e lanciato nel dicembre dello stesso anno quando l'abate **Apollinaire Mulhongo Malu Malu, primo presidente del consiglio di amministrazione dell'ECES**, è stato invitato dalla Commissione Europea a partecipare alle Giornate Europee dello Sviluppo.

In questa occasione è stata annunciata la creazione dell'ECES. Malu Malu ha spiegato che diversi esperti e professionisti del settore elettorale hanno individuato **la necessità di istituire un'organizzazione senza scopo di lucro con sede in Europa, specializzata nel fornire un sostegno elettorale coerente con i valori europei e le politiche dell'UE. Questa organizzazione lavorerebbe a favore dei paesi beneficiari partner dell'UE e garantirebbe la titolarità, l'efficacia dei costi e la visibilità**

della cooperazione tra l'UE, i suoi Stati Membri e il paese beneficiario.

Il concetto alla base del Centro Europeo per il Sostegno Elettorale (ECES) come entità europea specializzata nella fornitura di assistenza elettorale, progettata per servire l'Unione Europea e i suoi Stati Membri, è stato concepito molto prima della sua istituzione ufficiale. **L'idea e l'iniziativa sono nate da Fabio Bargiacchi nel 1997**, quando ha partecipato a una missione OSCE in Bosnia. Lì si rese conto che l'USAID aveva una propria organizzazione dedicata all'implementazione dell'assistenza elettorale attraverso un accordo di cooperazione stabilito dal 1995, noto come CEPSS (Consortium for Elections and Political Process Strengthening). L'UE, invece, non aveva un'organizzazione simile, ma finanziava l'OSCE e le Nazioni Unite.

Fabio Bargiacchi ha cooptato in questa causa il defunto abate Malu Malu e tutti gli altri membri del consiglio di amministrazione, che condividevano idee simili sulla necessità di istituire un Centro Europeo per il Sostegno Elettorale che incarnasse i punti di vista e i valori dell'UE e degli Stati Membri dell'UE come donatori. **Entrambi hanno cercato di integrare i punti di vista dei paesi beneficiari in termini di visibilità, direzione dei progetti, flessibilità ed efficacia dei costi per dedicare più fondi alle attività invece che ai costi amministrativi e delle risorse umane.**



ECES Founder and Executive Director, Fabio Bargiacchi

Nel luglio 2011, i membri del consiglio di amministrazione dell'ECES hanno affidato a Fabio Bargiacchi il compito di guidare l'unità di gestione dell'organizzazione in qualità di direttore esecutivo. Nello stesso anno, Monica Frassoni è stata nominata Vicepresidente dell'ECES, di cui ha poi assunto la presidenza quando l'abate Malu Malu ha rassegnato le dimissioni a causa di impegni nel suo paese d'origine, la Repubblica Democratica del Congo, e di motivi di salute che purtroppo hanno portato alla sua scomparsa qualche anno dopo.

Nella sua funzione di Vicepresidente e Presidente, Monica svolge un ruolo fondamentale nel migliorare la visibilità politica dell'ECES presso i donatori e i beneficiari e nel rafforzare l'impegno strategico dell'ECES all'interno delle istituzioni europee al più alto livello.



ECES President, Monica Frassoni

In qualità di uno dei **principali influencer dell'UE** e dei **100 migliori Pensatori Globali**, Monica ha portato oltre 30 anni di esperienza negli affari europei ed esteri, **contribuendo in modo proattivo alla creazione e ai successi dell'ECES** anche attraverso la sua regolare attività di oratore e conferenziere in importanti forum accademici e grandi eventi pubblici. Questi si sono concentrati sulla democrazia e sulla partecipazione della società civile (in particolare delle donne e dei giovani, nel processo decisionale a tutti i livelli) e anche sull'energia sostenibile e sul risparmio energetico, sulla trasformazione verde dell'economia e della società globale per combattere l'esclusione e il cambiamento climatico.

LA NOSTRA STORIA

Come ex membro del Parlamento Europeo (per due mandati) e successivamente come co-presidente del Partito Verde Europeo, **la passione di Monica per il sostegno ai diritti umani, all'impegno politico delle donne e alle democrazie ha costantemente rafforzato la crescita e la visibilità dell'ECES. Forte della sua esperienza come osservatore capo in due Missioni di Osservazione Elettorale dell'UE (EOM) in Bolivia e Venezuela, Monica fornisce consulenza e assistenza in tutte le attività dell'ECES, in particolare per quanto riguarda il follow-up dell'attuazione delle raccomandazioni delle missioni di osservazione elettorale dell'UE nelle attività di assistenza elettorale.**

Monica Frassoni porta all'ECES anche la sua esperienza come membro del consiglio di amministrazione di "Friends of Europe" (un importante think tank che lavora per promuovere un'Europa più inclusiva, sostenibile e orientata al futuro) e della "Fondation ceci n'est pas une crise", creata nel 2013 in Belgio per rispondere alle sfide del populismo culturale e identitario.

L'ECES ha intrapreso la sua prima vera grande impresa all'inizio di febbraio 2012, offrendo formazione faccia a faccia e a distanza ai dieci organi di gestione elettorale dell'ECCAS (Comunità Economica degli Stati dell'Africa Centrale). L'ECES si è inoltre aggiudicato un progetto per sostenere le elezioni locali nella Libia post-rivoluzione, in due fasi: una fase operativa e una fase di processo di dialogo, incentrata sulla riconciliazione del paese devastato dalla guerra.

Dodici anni dopo, l'ECES è oggi un'organizzazione ben consolidata, orgogliosa delle proprie radici e del percorso intrapreso. Ha superato molte sfide e vanta numerosi traguardi. Il nostro obiettivo di fornire assistenza elettorale in tutto il mondo, promuovendo al contempo i valori Europei attraverso un meccanismo di erogazione distinto a livello europeo, è in costante crescita.

In quanto tale, l'ECES è impegnato a continuare a contribuire ai processi democratici ed elettorali in tutto il mondo. Insieme al Programma di Sviluppo delle Nazioni Unite e all'IDEA Internazionale, oggi è tra i tre partner più importanti dell'UE per l'attuazione del sostegno elettorale dell'UE.



ECES President of Strategic and Advisory Committee, Joëlle Milquet

Nel settembre 2020 ECES ha accolto nel suo gruppo Joëlle Milquet, **ex Vice Primo Ministro Belga, ex Ministro dell'Interno** e consigliere speciale del presidente della Commissione Europea Jean-Claude Juncker per il risarcimento delle vittime di reato.

Nominata dal Consiglio di Amministrazione dell'ECES per coordinare il Comitato Strategico e Consultivo, **Joëlle porta 30 anni di esperienza politica a sostegno dell'attuazione del Piano Strategico dell'ECES e del Consiglio di Amministrazione e dell'Unità di Gestione dell'ECES.** Il Comitato Strategico e

Consultivo riunisce professionisti internazionali di alto livello per fornire una guida e un supporto alle strategie dell'ECES e per espandere ulteriormente la sua portata e i progetti esistenti.

Nel gennaio 2021 sono stati nominati altri cinque membri, ovvero:

- **Filiberto Sebregondi**, ex alto funzionario dell'UE che è stato anche ambasciatore dell'UE in Ghana, Togo e Tanzania, come vicepresidente del Comitato.
- **Piero Scarpellini**, cittadino italiano, già Direttore Generale dell'Istituto Pragmata e fondatore e membro del Comitato Direttivo della Fondazione Tèresys nella Repubblica di San Marino, assumerà il ruolo di Segretario del Comitato;
- **Erastus J.O. Mwencha**, presidente del Consiglio Esecutivo dell'ACBF, in precedenza Vicepresidente della Commissione dell'Unione Africana, dove ha partecipato attivamente allo sviluppo della visione a lungo termine dell'Africa, l'Agenda 2063.

LA NOSTRA STORIA

- **Samar Al Haj Hasan**, ex politico Giordano, attualmente membro del gruppo consultivo nazionale per la lotta alla violenza politica contro le donne e membro del gruppo consultivo regionale per i meccanismi di parità e l'empowerment delle donne.
- **Didier de Jaeger**, imprenditore Belga con oltre 25 anni di esperienza nella comunicazione strategica e digitale, è attualmente CEO e Direttore di Altavia Europe, un'agenzia di comunicazione specializzata nel settore retail con una presenza in tutti i paesi Europei, in Asia, Africa e Nord America.

"I nostri punti di forza risiedono nella profonda conoscenza delle questioni elettorali, unita a una vasta esperienza comparativa nella gestione dei progetti, ma anche e soprattutto nella passione e nell'impegno che mettiamo nel nostro lavoro a sostegno dei processi elettorali in tutto il mondo. Siamo convinti che questa sia la nostra chiamata e sentiamo un profondo appagamento nel dare il nostro contributo al lavoro che la comunità internazionale sta facendo in termini di democratizzazione attraverso partenariati con l'UE e i suoi Stati membri, scambi tra pari e collaborazione sud-sud."

Fabio Bargiacchi

"Il mio sogno è che le elezioni diventino una celebrazione della democrazia ovunque e soprattutto in Africa, dove spesso sono un dramma. Al termine di ogni elezione organizzata in modo credibile, trasparente ed economico, tutti i partiti e i candidati dovrebbero accettare i risultati e la scelta degli elettori. Coloro che perdono le elezioni dovrebbero svolgere il loro ruolo di vigilanza sul Governo e prepararsi a sfidare la maggioranza per le prossime elezioni seguendo le regole della democrazia piuttosto che attraverso la violenza."

Abate Apollinaire Malu Malu

I NOSTRI OBIETTIVI

VISIONE

Essere l'organizzazione Europea di riferimento per l'attuazione di progetti di sostegno elettorale in linea con i valori e le politiche dell'Unione Europea e dei suoi Stati Membri nel contesto della cooperazione allo sviluppo con i paesi partner. L'ECES si impegna a sostenere i paesi partner dell'UE e dei suoi Stati Membri nell'organizzazione dei processi elettorali in modo credibile e trasparente, come miglior contributo alla prevenzione dei conflitti elettorali e alla promozione della stabilità verso l'inclusione e l'equità delle società.

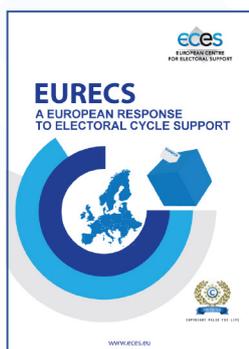
MISSIONE

Siamo una fondazione senza scopo di lucro che opera di fatto come un'associazione di esperti di gestione di progetti elettorali e comunitari che realizzano attività di supporto elettorale attraverso strumenti e metodologie protette da diritto d'autore e riprese nella nostra strategia denominata "A European Response to Electoral Cycle Support - EURECS".

POLITICA DELLA QUALITÀ

Siamo pienamente impegnati nel miglioramento continuo della qualità di ECES e delle nostre attività nell'attuazione della nostra strategia protetta da diritto d'autore EURECS. Tutto il personale di ECES è consapevole del proprio contributo cruciale al raggiungimento dei nostri obiettivi attraverso il rispetto dei necessari requisiti di processo, di servizio, legali e normativi, tenendo sempre in considerazione le esigenze dei nostri donatori e beneficiari. Continueremo a perseguire i più alti standard di professionalità nelle nostre operazioni e lavoreremo per garantire la soddisfazione del nostro personale, dei nostri partner, dei nostri donatori e dei nostri beneficiari in tutto il mondo.

LA NOSTRA STRATEGIA



Risposta Europea al Sostegno dei Cicli Elettorali (EURECS)

EURECS è una strategia innovativa che comprende un approccio pratico al sostegno elettorale e si basa sulla convinzione che l'assistenza elettorale debba espandersi in due dimensioni: tempo e spazio. Questa strategia ha un approccio a lungo termine alle elezioni, basato sul sostegno in tutte le fasi del ciclo elettorale per passare dalle ambizioni alla realtà. Si tratta di un approccio più ampio e integrato per stimolare la partecipazione degli attori politici ed elettorali e creare opportunità di risultati concreti. EURECS viene attuato attraverso metodologie e strumenti specifici sviluppati e protetti da diritto d'autore dall'ECES, quali:

INNOV-ELEZIONI

Innov-Elections è lo strumento redatto e protetto da diritto d'autore da ECES in risposta alla pandemia globale di coronavirus, per continuare a fornire attività di assistenza elettorale basate sull'esperienza comparata degli esperti ECES e dei partner sul campo, migliorando ulteriormente la contestualizzazione dei programmi di formazione alle realtà locali colpite dalla crisi del COVID-19. Lanciato ufficialmente il 15 dicembre 2020 nell'ambito dell'annuncio da parte del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale del documento programmatico "Partenariato con l'Africa", il progetto Innov-Elections è stato sviluppato in collaborazione con la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa (SSSA) e realizzato con l'Istituto delle Nazioni Unite per la Formazione e la Ricerca (UNITAR).

Prevenzione della Violenza Elettorale (PEV)

Questo approccio prevede una serie di attività volte a rendere operativo un meccanismo di prevenzione dei conflitti attraverso l'istituzione di uno strumento di allerta precoce e di risposta rapida basato su un programma di sviluppo delle capacità degli attori coinvolti nella prevenzione/riduzione delle tensioni.

Competenze Innovative di Leadership e Gestione dei Conflitti per gli Attori Elettorali (LEAD)

Questa formazione mira a rafforzare le capacità di leadership degli attori elettorali e a migliorare le loro capacità di gestione dei conflitti per mitigare l'escalation di violenza e conflitti elettorali durante il ciclo elettorale.

Analisi di Economia Politica Elettorale (EPEA)

Questa metodologia utilizza l'approccio dell'analisi dell'economia politica per studiare l'interazione dei processi politici ed economici nella società, la distribuzione del potere e della ricchezza tra diversi gruppi e individui, nonché i processi che creano, sostengono e trasformano queste relazioni nel tempo.

Valutazione della Minaccia alla Sicurezza Elettorale (ESTA)

Questa metodologia è un'attività costante di mappatura della sicurezza che cerca di monitorare i conflitti localizzati in agguato o le minacce esterne provenienti dalle aree di confine e non solo. L'obiettivo è impegnarsi in termini non impegnativi con il "lato dell'offerta" del settore della sicurezza per garantire la sicurezza del paese.

Procedure Operative Standard (SOP)

La SOP dell'ECES è un documento integrato che fornisce una guida dettagliata, passo dopo passo, sull'attuazione di EURECS in ogni fase del ciclo elettorale. Fornisce un'ampia descrizione dei processi e delle procedure da seguire per implementare EURECS in linea con gli standard e i regolamenti internazionali.

LA NOSTRA STRATEGIA

Linee guida per la Comunicazione e la Visibilità

Queste linee guida coprono tutto, dalla comprensione del pubblico all'analisi dei social media, passando per lo scatto di foto migliori, la scrittura di parole migliori, la progettazione di banner e loghi, nonché i diritti d'autore e l'ottimizzazione per i motori di ricerca.

Le "Competenze di Leadership e di Gestione della Qualità per gli Amministratori Elettorali" (LEAD-Q)

Questa metodologia originale prescrive una serie di regole, routine e procedure sviluppate per affrontare le debolezze comuni all'interno delle amministrazioni elettorali, mirando a una gestione di qualità dei processi elettorali. L'applicazione di queste regole, routine e procedure porterà inevitabilmente a una maggiore efficienza interna e a una maggiore trasparenza.

La Mediazione di Pace nei Processi Elettorali

La metodologia si basa su casi concreti di mediazione di pace in processi elettorali per trarre insegnamenti sui rischi comuni e sulle finestre di opportunità per la risoluzione dei conflitti durante il ciclo elettorale. In questo modo si colma un'importante lacuna, offrendo una guida concreta quando si cerca di mediare o di sostenere gli sforzi di mediazione di pace nei processi elettorali o nelle crisi che nascono o si aggravano a causa di elezioni irregolari.



ECES Team in front of ECES office in Jordan (EU-JDID Project)

I NOSTRI RISULTATI

+132

Milioni di euro
mobilitati dal 2012

+90

Paesi di esperienza
collettiva e
personale ECES

+2k

Personale
reclutato

+60

Nazionalità che hanno
contribuito ai
progetti ECES

+30

Lingue e dialetti
parlati

800k

Persone raggiunte
attraverso
la formazione

+35

Donatori, principalmente UE,
Germania, Italia, Francia
e altri Stati membri dell'UE

+50

Paesi in cui ECES
ha realizzato attività

21

Diritti d'autore
ottenuti

30

Anni di esperienza
in campo elettorale

COSA FACCIAMO

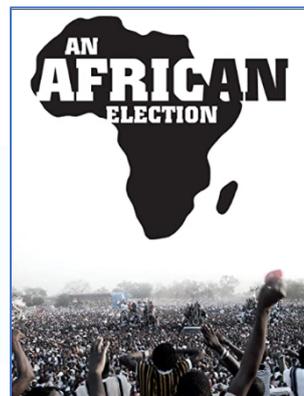
L'ECES è specializzato nella gestione efficace di un insieme molto complesso e delicato di interazioni tra gli organi di gestione elettorale, le agenzie di sviluppo multilaterali e bilaterali, i governi, le OSC, i partiti politici e i fornitori di materiale e servizi elettorali, implementando le seguenti attività:

- **Gestione dei fondi del paniere (UE e altri donatori):** attraverso l'adozione di procedure di gestione trasparenti e in linea con le "best practice" del settore, l'ECES è in grado di massimizzare la coerenza e la complementarità dei contributi esterni ai processi elettorali, al fine di evitare la duplicazione degli sforzi.
- **Dialogo politico:** rafforzare e consolidare l'impegno degli attori elettorali e l'adesione a valori democratici comuni e condivisi.
- **Gestione della crisi/processo di mediazione con i principali stakeholder elettorali, compresi i leader politici:** sostenere vari forum locali, come un gruppo di persone influenti, tra cui cittadini ed esperti senior di mediazione e gestione dei conflitti che possano consigliare e sostenere il gruppo.
- **Collegare i progetti di costruzione della pace esistenti ai meccanismi di allerta precoce:** questa attività cerca di attingere alle iniziative locali già in corso in questo senso, che necessitano di un coordinamento rafforzato per aumentarne l'efficacia.
- **Reti religiose e mappatura delle associazioni e dialogo inter- e intra-religioso, con il potenziale di contrastare l'estremismo e la radicalizzazione:** il dialogo inter- e intra-religioso ha il potenziale di affrontare efficacemente le sfide politiche ed elettorali e di contribuire al progresso della democratizzazione e allo svolgimento pacifico delle elezioni in modi che daranno un significato e una direzione ai seguaci delle diverse fedi, ancorati alla guida religiosa.
- **Iniziative di dialogo per la costruzione della fiducia (a livello regionale, nazionale e comunitario):** tali attività possono contribuire a rafforzare e consolidare l'impegno e l'adesione a valori democratici comuni e condivisi di un'ampia gamma di soggetti elettorali.
- **Supporto consultivo per gli Stakeholder Elettorali:** fornitura di competenze elettorali specifiche, di alta qualità, flessibili e personalizzabili al fine di sviluppare risposte adeguate ed efficaci alle esigenze delle autorità nazionali e degli stakeholder elettorali;
- **Innov-Elections:** approccio ibrido all'erogazione della formazione attraverso un menu flessibile di programmi di formazione, abbinato a soluzioni a distanza per mitigare le sfide imposte dalla pandemia di coronavirus;
- **Supporto logistico e operativo:** la valutazione dei punti di forza e di debolezza della catena logistica e operativa elettorale è un'esigenza di miglioramento in termini di efficacia, tempistica, costi, sostenibilità, fornendo al contempo supporto alle operazioni logistiche (inventario, kit elettorale, dispiegamento e stoccaggio del materiale elettorale, ecc.)
- **Monitoraggio dei media e comunicazione istituzionale:** il monitoraggio dei media, che consiste nell'osservare i contenuti dei media utilizzando analisi quantitative e qualitative nel lungo periodo, è essenziale per valutare la copertura mediatica del processo elettorale, il pluralismo e la percezione che i cittadini hanno degli Organi di Gestione Elettorale (EMB) e del processo elettorale.
- **Approvvigionamento di materiale elettorale:** sviluppo di piani di acquisizione per conto dei donatori e nel pieno rispetto delle procedure e delle specifiche tecniche, che consentono di

COSA FACCIAMO

identificare le esigenze che sviluppano la metodologia di gestione e il cronogramma più appropriati tenendo conto delle sfide legate al calendario elettorale;

- **Sostenere gli EMB a migliorare la loro capacità di gestire i fondi dei donatori, comprese le relazioni e le procedure e la valutazione delle spese:** in piena conformità con la Dichiarazione di Parigi sull'Efficacia degli Aiuti e il Partenariato di Busan, l'ECES, garantendo la trasparenza e la tracciabilità dell'uso dei fondi, sostiene i beneficiari a diventare pienamente autonomi nella gestione dei contributi finanziari.
- **Sviluppo di tecnologie innovative dell'informazione e della comunicazione (TIC), di soluzioni e applicazioni di facile utilizzo adattate al supporto elettorale:** la tecnologia può essere una risorsa strategica per sostenere le attività di assistenza elettorale.
- **Realizzazione di campagne di educazione civica ed elettorale:** L'ECES progetta e realizza attività di educazione civica e degli elettori per i diversi attori elettorali, in particolare per gli organi di gestione elettorale e le OSC. Ciò avviene utilizzando strumenti innovativi, come la produzione di video, il monitoraggio dei media e dei social network e l'attuazione di campagne cinematografiche mobili su scala nazionale.
- **Design e sicurezza della scheda elettorale:** diversi studi hanno dimostrato che l'ordine dei candidati, la tipografia e il layout, come la presenza di loghi e foto, non sono elementi neutri della scheda elettorale. Per garantire un trattamento equo e paritario a tutti i candidati, l'elaborazione digitale dei loghi dei candidati e dei partiti politici consente di standardizzare la presentazione in linea con regole comuni (sfondo, colori e modelli).
- **Trasmissione dei risultati elettorali:** sostenere la progettazione e l'attuazione di sistemi di trasmissione dei risultati trasparenti, efficaci e credibili, che possano contribuire a facilitare l'accettazione dei risultati riducendo il rischio di incidenti e violenze;
- **Produzione del piano di visibilità:** Per ogni singolo progetto, ECES produce un piano di visibilità secondo le regole e i regolamenti di ciascun donatore, che viene sottoposto all'approvazione prima di essere implementato. Questo include la progettazione e la pubblicazione di siti web dedicati e attività sui social network.
- **Produzione di documentari e materiali di educazione civica:** L'ECES ha sviluppato una forte collaborazione con il regista e attore Jarreth Merz e la sua società di media "Urban republic", che ha portato alla realizzazione di diversi audiovisivi e di due documentari: "An African Election" e "Kenya's Democratic Journey". "An African Election" ha offerto una prospettiva sfumata sulle elezioni presidenziali del 2008 in Ghana, esplorando le complesse dinamiche politiche e sottolineando la dedizione e l'umanità di coloro che affrontano le sfide di una democrazia nascente. La nostra collaborazione si è estesa alla realizzazione di Political Safaris, un cinema mobile sulla democrazia e un'iniziativa di educazione degli elettori in diversi paesi africani. Questo approccio globale, che combina documentari e progetti di sensibilizzazione, sottolinea la nostra dedizione alla promozione di una cultura di pace, leadership e cittadinanza informata nella regione. L'ultimo sforzo congiunto con "Urban Republic" è stato il documentario "Kenya's Democratic Journey", un'opera incentrata sulle elezioni generali del 2022. Sostenendo gli obiettivi del Progetto Pro Peace Kenya, questo lavoro audiovisivo è servito come preziosa risorsa per sostenere i principi democratici e pacifici nei futuri processi elettorali in Kenya e oltre.





- Produzioni di canzoni per campagne di pace e di educazione civile:** L'ECES ha sviluppato diverse campagne di educazione alla pace e ai diritti civili per la popolazione giovanile, utilizzando canzoni prodotte da importanti artisti locali. La musica e l'arte sono sempre state un veicolo di trasformazione sociale, per cui l'artista diventa il motore; è in quest'ottica che ECES ha prodotto due canzoni. Nell'ambito del progetto Pro Peace Kenya, ECES ha prodotto la canzone "Only Love/Upendo Wa Kenya". La canzone è stata prodotta in vista delle presidenziali dell'agosto 2022 da ECES e dalla Commissione Nazionale per la Coesione e l'Integrazione del Kenya (NCIC). La canzone è stata utilizzata per promuovere la pace e l'inclusione tra i giovani per evitare la violenza elettorale. Nel 2019, ECES ha prodotto una canzone potente nell'ambito del programma finanziato dall'UE "Sostegno alla governance democratica in Nigeria". La canzone "NOT FOR SALE" ha seminato la partecipazione dei maggiori artisti nigeriani e ha sostenuto la necessità di non vendere il proprio voto perché il potere di cambiare la nazione in meglio è in ognuno di noi. La canzone ha anche incoraggiato un processo elettorale non violento da parte di tutti coloro che si presentano per esercitare la loro responsabilità civica. Questa canzone è stata prodotta per la Commissione Elettorale Nazionale Indipendente (INEC) nell'ambito della sua collaborazione con il ECES e con il sostegno dell'Unione Europea.



MEMBRO DEL CONSIGLIO



Fabio Bargiacchi
FOUNDER AND EXECUTIVE DIRECTOR

Monica Frassoni
PRESIDENT



José Manuel Pinto-Teixeira
VICE-PRESIDENT

José Lambiza
HEAD OF FINANCE AND ADMINISTRATION



Eva Palmans
HEAD OF PROGRAMMES AND RESOURCE MOBILISATION

Lino Francescon
MEMBER



Paulo Marques
MEMBER

COMITATO CONSULTIVO STRATEGICO



Joelle Milquet

PRESIDENT OF STRATEGIC AND ADVISORY COMMITTEE

Filiberto Ceriani Sebregondi

VICE PRESIDENT



Piero Scarpellini

SECRETARY

Erastus Mwencha

MEMBER



Samar Haj Hassan

MEMBER

Didier De Jaeger

MEMBER





ECES
CENTRO EUROPEO
DI ASSISTENZA ELETTORALE

Avenue Louise 222, 6th floor, 1050 Brussels, Belgium
Phone: +32 (0) 2 325 55 58 – Fax : +32 (0) 2 502 6630

Email : info@eces.eu
Website: www.eces.eu



www.facebook.com/eces.eu



www.twitter.com/ECESeu



[eces.eu](https://www.instagram.com/eces.eu)



www.youtube.com/user/ECESeu