

ecēs

CENTRE EUROPEEN
D'APPUI ELECTORAL



FACTSHEET

www.eces.eu



Table des matières

A propos de nous	3
Notre histoire	9
Nos objectifs	13
Notre stratégie	14
Notre réussite	16
Ce que nous faisons	17
Notre portée	20
Membre du conseil d'administration	21
Comité consultatif stratégique	22

À PROPOS DE NOUS

ECES est une fondation privée à but non lucratif créée en septembre 2010 et dont le siège se trouve à Bruxelles, en Belgique, avec un mandat mondial. ECES promeut le développement démocratique durable en fournissant des services de conseil, un soutien opérationnel et la gestion de grands projets dans le domaine de l'assistance électorale et de la démocratie.

L'ECES travaille avec tous les acteurs électoraux, y compris les organes de gestion des élections, les organisations de la société civile impliquées dans l'éducation des électeurs et l'observation des élections, les partis politiques, les parlements, les médias, les forces de sécurité, les groupes religieux et les institutions juridiques confrontées à la résolution des litiges électoraux.



L'ECES a élaboré et protégé sa stratégie intitulée "A European Response to Electoral Cycle Support - EURECS" (Une réponse européenne au soutien du cycle électoral). Il s'agit d'un mécanisme innovant et alternatif de mise en œuvre d'activités d'assistance électorale et démocratique conformes aux valeurs et aux politiques européennes. Il vise à mettre en œuvre les recommandations des missions d'observation électorale de l'UE et est conçu pour aider à prévenir, atténuer et gérer les conflits liés aux élections. EURECS est mis en œuvre à l'aide de méthodologies et d'outils spécifiques développés et protégés par ECES.

ECES peut se targuer d'une expérience et d'une expertise considérables en matière de projets de soutien électoral dans presque toutes les régions du monde. **Au cours de ses 13 années d'activité dans le domaine du soutien électoral et démocratique, ECES a mis en œuvre des activités dans plus de 50 pays, principalement, mais pas exclusivement, en Afrique et au Moyen-Orient.** En outre, le fondateur et le personnel d'ECES ont acquis une vaste expérience sur le terrain et, ensemble, ECES peut compter sur une banque de connaissances spécialisées provenant de son réseau bien établi dans une centaine de pays à travers le monde.

ECES emploie une équipe diversifiée d'experts électoraux internationaux, régionaux et nationaux hautement qualifiés qui collaborent à ses projets, **ayant jusqu'à présent engagé plus de 2000 personnes, représentant plus de 60 nationalités différentes.**



ECES Team during European Development Days 2019

À PROPOS DE NOUS



L'UE et les États membres de l'UE sont les principaux donateurs de l'ECES (suivis par l'Allemagne, la France et l'Italie), mais l'ECES a été financée par plus de **35 donateurs** et a collaboré avec eux.

La durabilité et l'appropriation locale de toutes les activités de l'ECES sont essentielles. Des ateliers de renforcement des capacités couvrant tous les aspects du cycle électoral sont proposés par l'ECES, notamment le programme de formation **LEAD (Leadership and Conflict Management Skills for Electoral Stakeholders)**, **EEA (Effective Electoral Assistance)**, **BRIDGE (Building Resources in Democracy Governance and Elections)**, la **formation des agents électoraux et d'autres types de programmes, qui ont jusqu'à présent touché plus de 797 000 personnes.**

Dans le cadre du développement continu de services de conseil et de soutien opérationnel pour tous les acteurs électoraux, l'ECES cherche à faciliter continuellement les échanges d'expérience et à explorer de nouveaux partenariats stratégiques avec d'autres organisations et réseaux internationaux et régionaux dans les domaines de la démocratie et des élections. Le réseau actuel de partenaires financiers, stratégiques et de mise en œuvre de l'ECES compte plus de 100 organisations et institutions diverses dans le monde entier.



ECES fait partie d'un consortium dirigé par le **Collège d'Europe** pour mettre en œuvre le projet **ERMES (European Response for Mediation Support)** afin de fournir un outil à l'UE pour promouvoir ses objectifs et son rôle dans le domaine de la médiation et du dialogue. Le

projet est mis en œuvre sous la supervision du Service des **instruments de politique étrangère de la Commission européenne** et en étroite consultation avec l'**équipe de soutien à la médiation du Service européen pour l'action extérieure** qui assure le pilotage politique. Le bureau du projet ERMES est situé dans les locaux du siège de l'ECES à Bruxelles.

Dans ce contexte, l'ECES est également membre du **réseau European Peacebuilding Liaison Office, la plus grande et la plus importante plateforme européenne de la société civile, qui regroupe plus de 50 organisations indépendantes et des groupes de réflexion de 17 pays européens, engagés dans la construction de la paix et la prévention des conflits.**



L'ECES faisait également partie du consortium qui a mis en œuvre le projet "**EU funded Election Observation and Democracy Support - EODS**", un projet de renforcement des capacités pour le personnel d'observation électorale de l'UE. Lancé en février 2017 et se terminant en 2021, le projet EODS comportait trois domaines principaux de soutien :

- Renforcer la méthodologie de la mission d'observation électorale de l'UE
- Formation des spécialistes de l'observation électorale aux principes électoraux de la méthodologie de l'UE
- Partager cette méthodologie avec les organisations et réseaux régionaux

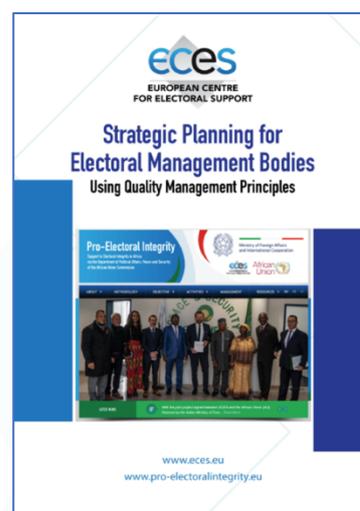
En mai 2021, l'ECES a signé un protocole d'accord avec le **Département des Affaires Politiques, de la Paix et de la Sécurité de la Commission de l'Union africaine (CUA-PAPS)**. Suite aux échanges entre l'ECES et l'UA-PAPS, le projet "**Pro-Electoral Integrity : Projet de Soutien à l'Intégrité Électorale en Afrique**" a été conçu pour apporter un soutien technique à un large éventail d'acteurs électoraux sur le continent africain, avec pour objectif général de contribuer à la tenue d'élections crédibles et ouvertes à tous dans les États membres de l'Union africaine, en favorisant la prévention des conflits électoraux et la promotion de l'intégrité électorale.

Le projet "Pro-Electoral Integrity", actuellement dans sa deuxième phase de mise en œuvre, est financé par le **Ministère Italien des Affaires Étrangères et de la Coopération Internationale** et vise, via la CUA-APS, à contribuer à la paix et à la sécurité par le développement d'une culture commune de résilience et de valeurs partagées autour de l'intégrité dans les processus électoraux, en renforçant les capacités des organes d'administration des élections africaines à mener leurs propres élections crédibles et inclusives. Le projet a pour objectif global de soutenir la CUA-PAPS afin de renforcer la résilience des Organes de Gestion Électorale (OGE) et des réseaux d'OGE pour contribuer à relever les défis des contextes électoraux afin d'organiser efficacement des élections conformément aux normes nationales et internationales d'élections démocratiques.



Droits d'auteur

En introduisant une série d'applications innovantes, ECES vise à améliorer les processus électoraux dans le monde entier, chaque système répondant à des défis spécifiques. La **Planification Stratégique pour les Organes de Gestion des Élections** est la dernière version en date. S'appuyant sur les 13 années d'expérience de l'ECES en matière de renforcement de l'efficacité interne des Organes de Gestion des Élections (OGE) dans le monde entier, il adapte les stratégies au cadre électoral et juridique spécifique de chaque pays. Ce guide de planification stratégique favorise la résilience des organes d'administration des élections, en leur permettant de s'adapter à des contextes changeants et de gérer efficacement les élections à venir, en **mettant l'accent sur la participation des parties prenantes et l'instauration d'un climat de confiance**.



Une planification logistique efficace est un pilier essentiel pour l'organisation d'un processus électoral transparent. Le **Système d'Attribution des Bureaux de Vote (SIG)** est un outil qui optimise l'allocation des ressources en **cartographiant les détails précis des bureaux de vote**, y compris les réseaux routiers, les distances par rapport aux postes de police et les électeurs inscrits. Ce

À PROPOS DE NOUS

système est essentiel pour les commissions électorales, car il permet d'avoir une vue d'ensemble des informations logistiques sur une carte.

L'application "**Poll Workers Management System (PWMS)**" gère efficacement les profils des agents électoraux, garantissant que les commissions électorales peuvent **suivre l'expertise, l'éducation et l'expérience**. En stockant en toute sécurité les documents essentiels et en facilitant la vérification des paiements, le PWMS contribue au fonctionnement harmonieux et crédible du processus électoral.

"**L'agrégateur de résultats électoraux**" est un autre effort de collaboration conçu pour les organes d'administration des élections et les Organisations de la Société Civile (OSC). Ce système traite les **misés à jour en temps réel des résultats des élections**, avec des composants tels qu'un moteur de planification et un téléchargeur de fichiers de résultats pour l'extraction des données. L'application web conviviale Angular 9 améliore l'accessibilité, ce qui en fait une solution globale pour un accès sécurisé et autorisé aux services.

En réponse à l'évolution des défis électoraux, le "**Système unifié de surveillance des médias sociaux et d'alerte rapide**" surveille efficacement les médias sociaux et les incidents sur le terrain, fournissant des **alertes rapides en cas de violence et de discours haineux**. Cet outil complet, développé en collaboration, assure la durabilité, contribuant à un environnement pacifique et à la prévention des conflits. Cet outil répond à la prise de conscience par l'ECES du pouvoir et du potentiel des outils de communication et d'information (CIT), tout comme le "**Système de numérisation des listes électorales**", une application développée pour **convertir les informations d'inscription des électeurs sur papier en une base de données numérique**. Ce système personnalisable aide les commissions électorales à gérer efficacement les données, à prévenir la fraude et à promouvoir la transparence, contribuant ainsi à un processus électoral libre, équitable et crédible.



La médiation de paix dans les processus électoraux. La méthodologie de la médiation électorale comble une lacune importante en offrant des conseils concrets pour la médiation - ou le soutien aux efforts de médiation de la paix dans les processus électoraux, ou les crises qui surviennent, ou s'aggravent en raison d'élections entachées d'irrégularités. L'objectif de **la médiation électorale va au-delà de la prévention de la violence électorale** et se concentre sur l'exploitation du potentiel de la médiation et du dialogue en tant qu'outil d'une grande valeur tout au long du processus électoral. La médiation de la paix dans les processus

électoraux devrait être intégrée à chaque phase du cycle électoral en tant que mesure préventive, en installant ou en ravivant une infrastructure de dialogue entre les parties prenantes à tous les niveaux.

En 2021, l'ECES a déposé le copyright de sa propre base de données : **The Roster Database for Electoral Assistance Experts (Base de données des experts en assistance électorale)**. La base de données et l'application correspondante comprennent 1 500 CV spécialisés de directeurs de projet, de coordinateurs de projet, de directeurs financiers et opérationnels, de comptables. Ces CV sont le fruit des 25 années de connaissances, d'expérience et de réseaux professionnels du fondateur de l'ECES dans différentes institutions et organisations internationales.



Un an auparavant, l'ECES avait rédigé et déposé **Innov-Elections**, sa propre réponse à la pandémie mondiale de COVID-19, afin de continuer à fournir des activités d'assistance électorale à distance, en utilisant l'expérience comparative des experts de l'ECES et de ses partenaires sur le terrain, tout en améliorant la

contextualisation des programmes de formation aux réalités locales touchées par la crise du COVID-19. Officiellement lancé le 15 décembre 2020 dans le cadre de l'annonce par le ministère italien des Affaires Étrangères et de la Coopération Internationale de son document politique "Partenariat avec

À PROPOS DE NOUS

l'Afrique", le projet Innov-Elections a été développé en **collaboration avec l'École des Hautes Études Sant'Anna de Pise (SSSA)** et mis en œuvre avec l'**Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche (UNITAR)**.

Innov-Elections s'articule autour des trois axes suivants :

- Optimiser le confinement de COVID-19 en **valorisant le potentiel des acteurs électoraux** ;
- **Renforcer le rôle** et la participation des **jeunes et des femmes** dans la gestion des élections ;
- Renforcer les **capacités des acteurs électoraux en matière de leadership, de gestion des conflits et de la qualité**.



Les autres droits d'auteur de l'ECES :

- Le Traducteur Électoral ;
- La Méthodologie LEAD-Q (Leadership and Quality Management Skills for Electoral Administrators) ;
- La Méthodologie de l'Évaluation des Menaces pour la Sécurité Électorale (ESTA) ;
- Lignes directrices de l'ECES en matière de Communication et de Visibilité (C&V) ;
- Les Procédures Opérationnelles Standard (POS) intégrées ;
- La Méthodologie de Prévention des Conflits et des Violences Potentielles liés aux Élections (PEV) ;
- La Méthodologie des Analyses de l'Économie Politique Électorale (EPEA) ;
- Le cours LEAD (Leadership and Conflict Management Skills for Electoral Stakeholders) ;
- La stratégie "Une Réponse Européenne au Soutien du Cycle Électoral" - EURECS.

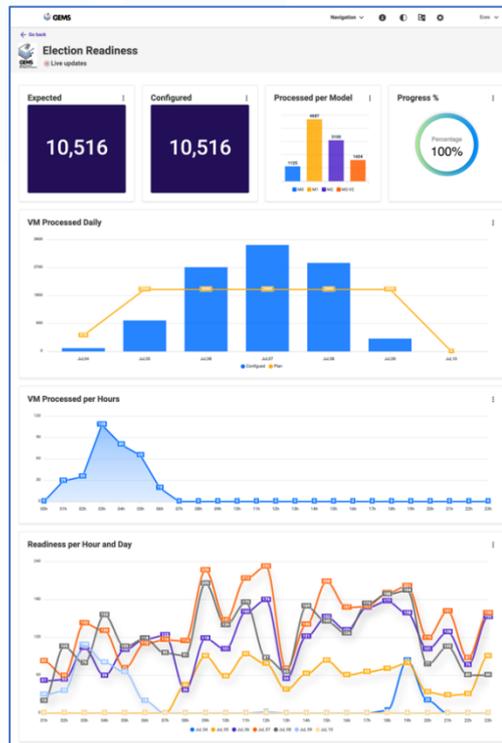
ECES, avec son partenaire Democracy Essentials, a développé, parmi plusieurs autres applications liées aux élections, le **Système Mondial de Gestion des Élections (GEMS)**. Cette plateforme a été conçue pour aider les hauts responsables des organismes électoraux à atteindre l'objectif ultime qui est de prendre des décisions éclairées en temps réel dans les opérations électorales en calculant les risques associés à ces décisions.

La plateforme comprend différents tableaux de bord et systèmes destinés à aider les organes de gestion des élections dans leur travail :

- **Le Tableau de Bord GEMS** pour améliorer les capacités d'analyse des données et de prise de décision de l'organe d'administration des élections ;
- **Système de Gestion d'Entrepôt** une application web complète conçue pour rationaliser la supervision des activités d'entrepôt ;
- **GEMS RFID** permet un contrôle efficace des stocks et un suivi continu de leurs mouvements ;
- **Le Système de Gestion de la Géolocalisation** garantit le transport ponctuel et précis du matériel depuis l'entrepôt jusqu'à leur destination ;
- **Le Service d'Assistance GEMS** rationalise l'efficacité de l'assistance offerte le jour du scrutin ;
- **GEMS Files** est une plateforme de gestion de documents exceptionnellement sécurisée ;

À PROPOS DE NOUS

- Le Système de Gestion du Personnel de Vote rationalise la tâche d'affectation du personnel.



À PROPOS DE NOUS

Forum de Paris sur la paix



En témoignage de notre engagement en faveur de la qualité et de normes élevées, les projets de l'ECES en Éthiopie ont été sélectionnés en 2020 **parmi les 10 meilleurs projets du Forum de Paris pour la Paix (PPF) 2020**, un événement de renommée mondiale sur les questions de gouvernance mondiale et de multilatéralisme qui agit comme un pouvoir de convocation pour rassembler tous les acteurs engagés, et comme un incubateur pour aider à faire avancer des solutions concrètes pour une meilleure gouvernance mondiale.

La sélection a été faite sur un total de **850 propositions** émanant d'États, d'organisations internationales, d'ONG, de fondations, etc. Grâce à cette sélection, l'ECES a reçu un **soutien personnalisé de 12 mois de la part du Forum de Paris pour la Paix**, par le biais d'ateliers mensuels, de conseils ciblés et d'un suivi en matière de **politique et de plaidoyer, de communication, de partenariats**, et bien d'autres choses encore.

Tout au long de l'année 2021, ECES a reçu le soutien des conseillers principaux et des mentors **Stefano Manservisi**, ancien directeur général des directions générales de la coopération internationale et des migrations/affaires intérieures de la Commission européenne, ainsi que de **Jean-Marie Guéhenno**, diplomate français de haut rang et ancien secrétaire général adjoint du département de maintien de la paix des Nations Unies, ancien directeur de l'International Crisis Group, afin d'intensifier notre approche EURECS.

Les projets ECES ont été sélectionnés dans le cadre de l'**initiative "Scale Up" du PPF** pour les raisons suivantes :

- Qualité du projet ;
- Importance et pertinence du projet par rapport aux questions actuelles de gouvernance mondiale ;
- La faisabilité du projet ou son potentiel de progrès ;
- Niveau de soutien effectif ;
- Diversité d'origine et d'organisation.

En ce qui concerne l'initiative de transposition à plus grande échelle, le Forum de Paris sur la Paix a déclaré : *"Ces projets présentent le potentiel de développement le plus élevé tout en abordant des questions cruciales de gouvernance mondiale. (...) Ces projets de gouvernance les plus prometteurs démontrent qu'il est encore possible d'améliorer la réponse collective aux défis mondiaux dans un environnement international dégradé"*.

Avec le soutien du Forum, sous le mentorat de Stefano Manservisi et de Jean-Marie Guéhenno, nous avons pu :

- Étendre la mise en œuvre de notre approche ;
- Accroître l'impact de nos activités de sensibilisation et de communication externe ;
- Mettre à jour et affiner notre stratégie EURECS, dont la deuxième édition sera publiée lors du forum ;
- Concevoir de nouveaux outils innovants pour la mise en œuvre d'activités d'assistance électorale, y compris une méthodologie protégée par le droit d'auteur pour la **"médiation de la Paix dans les processus électoraux"**.

L'ECES a présenté la nouvelle stratégie EURECS actualisée lors de la 4ème édition du Forum de Paris sur la Paix (11 au 13 novembre 2021).

À PROPOS DE NOUS

Certifications internationales pour la gestion financière et la gestion de la qualité

En juillet 2020, l'ECES a reçu l'accréditation officielle ISO pour ses efforts d'un an dans la mise en œuvre de la norme ISO 9001:2015 pour l'amélioration de son **Système de Gestion de la Qualité (QMS)**, et elle a été renouvelée chaque année depuis lors avec un audit de re-certification achevé avec succès en septembre 2023.



La **certification ISO 9001** signifie que l'ECES met en œuvre avec succès un système d'amélioration continue de tous ses processus, axé sur la satisfaction permanente des besoins et des attentes des donateurs et des bénéficiaires. L'application des principes de gestion de la qualité aux procédures de l'ECES garantit également la responsabilité et la transparence des activités en définissant clairement les mesures prises et les responsabilités.

Grâce à la certification, l'ECES est en mesure de démontrer que son organisation et ses opérations sont conformes à certaines des normes externes et internationales les plus complètes et affiche son engagement en faveur de la qualité dans toutes ses activités, de la planification stratégique aux opérations, en passant par l'examen et l'identification des possibilités d'amélioration. En suivant des processus bien déterminés, nous visons à accroître l'efficacité, à minimiser les erreurs et à assurer la cohérence entre nos différents projets - et que ceux-ci soient mis en œuvre de la meilleure manière possible.

ECES est également officiellement **certifié par Tcertification**, cette certification également connue sous le nom de TRACE est un processus d'examen, d'analyse et d'approbation de la diligence raisonnable complet et fortement étalonné. La certification a été renouvelée chaque année depuis juillet 2021. L'obtention de la certification Tcertification signifie que **l'ECES a été minutieusement contrôlée, formée et certifiée par Tcertification, la principale organisation de normalisation anti-corruption au monde.**



Le processus d'examen de la certification est basé sur des normes internationalement reconnues et exige des candidats qu'ils suivent une formation mondiale à la lutte contre la corruption, qu'ils adoptent un code de conduite et qu'ils mettent à jour chaque année les informations relatives à la diligence raisonnable. Les rapports comprennent une vérification quotidienne des noms par rapport aux listes de sanctions internationales et d'application de la loi.

Cette certification renforce le statut de l'ECES en tant qu'organisation d'excellence et partenaire fiable pour les institutions, les entreprises et les organisations du monde entier. Elle démontre en outre l'engagement de l'ECES en faveur de la transparence commerciale et financière, ce qui lui permet d'être un partenaire commercial précieux pour les organisations et les entreprises multinationales.

L'obtention de ces deux certifications vise à consolider la structure organisationnelle de l'ECES basée sur l'amélioration continue, ainsi qu'à garantir et à démontrer que l'ECES et ses opérations sont conformes à certaines des normes externes et internationales les plus complètes.

NOTRE HISTOIRE



*Former President of ECES and
Co-Founder, Late Abbot Apollinaire
Muholongu Malu Malu*

L'ECES a été créée en septembre 2010 et lancée en décembre de la même année lorsque l'abbé **Apollinaire Muholongu Malu Malu, premier président du conseil d'administration de l'ECES**, a été invité par la Commission européenne à assister aux Journées Européennes du Développement.

À cette occasion, la création d'ECES a été annoncée. Malu Malu a expliqué qu'un certain nombre d'experts et de praticiens électoraux de haut niveau ont identifié le **besoin de créer une organisation Européenne à but non lucratif spécialisée dans la fourniture d'un soutien électoral conforme aux valeurs Européennes et aux politiques de l'UE. Cette organisation travaillerait en faveur des pays bénéficiaires partenaires de l'UE et garantirait l'appropriation, la rentabilité et la visibilité de la coopération entre l'UE, ses États membres et le pays bénéficiaire.**

Le concept du Centre Européen pour le Soutien Électoral (ECES) en tant qu'entité Européenne spécialisée dans l'assistance électorale, au service de l'Union Européenne et de ses États membres, a été conçu bien avant sa création officielle. **L'idée et l'initiative sont venues de Fabio Bargiacchi en 1997**, alors qu'il participait à une mission de l'OSCE en Bosnie. Il s'est alors rendu compte que l'USAID disposait de sa propre organisation dédiée à la mise en œuvre de l'assistance électorale par le biais d'un accord de coopération établi depuis 1995, connu sous le nom de CEPPS (Consortium pour les Élections et le Renforcement du Processus Politique). L'UE, en revanche, ne dispose pas d'une telle organisation, mais finance l'OSCE et les Nations Unies.

Fabio Bargiacchi a coopté à cette cause le regretté abbé Malu Malu ainsi que tous les autres membres du conseil d'administration, qui partageaient les mêmes idées quant à la nécessité d'établir un Centre Européen d'Appui Électoral incarnant les points de vue et les valeurs de l'UE et des États Membres de l'UE en tant que donateurs. **Tous deux ont également cherché à intégrer les points de vue des pays bénéficiaires en termes de visibilité, de pilotage des projets, de flexibilité et de rentabilité afin de consacrer davantage de fonds aux activités plutôt qu'aux coûts administratifs et de ressources humaines.**



*ECES Founder and Executive Director,
Fabio Bargiacchi*

En juillet 2011, Fabio Bargiacchi a été chargé par les membres du conseil d'administration de l'ECES de diriger l'unité de gestion de l'organisation en tant que directeur exécutif. La même année, Monica Frassoni a été nommée vice-présidente de l'ECES, dont elle a ensuite repris la présidence lorsque l'abbé Malu Malu a démissionné en raison d'engagements dans son pays d'origine, la République Démocratique du Congo, et pour des raisons de santé qui l'ont malheureusement conduit à décéder quelques années plus tard.

Dans ses fonctions de vice-présidente et de présidente, Monica joue un rôle fondamental dans l'amélioration de la visibilité politique de la ECES auprès des donateurs et des bénéficiaires et dans le renforcement de l'engagement stratégique de la ECES au sein des institutions de l'UE au plus haut niveau.

NOTRE HISTOIRE



*ECES President,
Monica Frassoni*

Monica, qui fait partie des personnalités **les plus influentes de l'UE** et des **100 plus grands Penseurs Mondiaux**, a apporté plus de 30 ans d'expérience dans le domaine des affaires européennes et étrangères. Elle a **contribué de manière proactive à la création et au succès de l'ECES**, notamment grâce à ses activités régulières d'oratrice et de conférencière dans d'importants forums universitaires et lors de grands événements publics. Ces activités se sont concentrées sur la démocratie et la participation de la société civile (notamment les femmes et les jeunes, dans la prise de décision à tous les niveaux) ainsi que sur l'énergie durable et les économies d'énergie, la transformation verte de l'économie mondiale et de la société pour lutter contre l'exclusion et le changement climatique.

En tant qu'ancienne membre du Parlement Européen (pendant deux mandats) et plus tard en tant que coprésidente du Parti Vert Européen, la **passion de Monica pour les droits de l'homme, l'engagement politique des femmes et les démocraties a constamment renforcé la croissance et la visibilité de l'ECES**. Forte de son expérience en tant qu'observatrice en chef de deux Missions d'Observation Électorale de l'UE (MOE) en Bolivie et au Venezuela, Monica conseille et assiste ECES dans toutes ses activités, notamment en ce qui concerne le suivi de la mise en œuvre des recommandations des missions d'observation électorale de l'UE dans le cadre des activités d'assistance électorale.

Monica Frassoni apporte également à l'ECES son expérience en tant que membre du conseil d'administration de "Friends of Europe" (un groupe de réflexion de premier plan qui œuvre à la promotion d'une Europe plus inclusive, durable et tournée vers l'avenir) et de la "Fondation ceci n'est pas une crise", créée en 2013 en Belgique pour répondre aux défis du populisme culturel et identitaire.

L'ECES s'est lancé dans sa première grande entreprise au début du mois de février 2012 en dispensant des formations en face à face et à distance aux dix organes de gestion des élections de la CEEAC (Communauté Économique des États de l'Afrique Centrale). L'ECES s'est également vu attribuer un projet visant à soutenir les élections locales dans la Libye post-révolution en deux étapes, à savoir une phase opérationnelle et une phase de dialogue, axée sur la réconciliation du pays déchiré par la guerre.

Douze ans plus tard, l'ECES est désormais une organisation bien établie, fière de ses racines et de la voie qu'elle a empruntée. Elle a relevé de nombreux défis et s'enorgueillit de nombreuses réalisations marquantes. Notre objectif de fournir une assistance électorale dans le monde entier tout en promouvant les valeurs Européennes par le biais d'un mécanisme de prestation distinct de l'Europe ne cesse de croître.

En tant que telle, l'ECES s'est engagée à continuer à contribuer aux processus démocratiques et électoraux dans le monde entier. Avec le Programme des Nations Unies pour le développement et International IDEA, elle figure aujourd'hui parmi les trois principaux partenaires de l'UE pour la mise en œuvre de l'aide électorale de l'UE.



*ECES President of Strategic and Advisory
Committee, Joëlle Milquet*

En septembre 2020, l'ECES a accueilli dans son équipe **Joëlle Milquet, ancienne Vice-Première Ministre Belge, ancienne Ministre de l'Intérieur** et conseillère spéciale du président de la Commission Européenne, Jean-Claude Juncker, pour l'indemnisation des victimes de la criminalité.

Nommée par le conseil d'administration d'ECES pour coordonner le comité stratégique et consultatif, **Joëlle apporte 30 ans d'expérience politique pour soutenir la mise en œuvre du Plan Stratégique d'ECES ainsi que le Conseil d'Administration et**

l'Unité de Gestion d'ECES. Le Comité Stratégique et Consultatif rassemble des professionnels

NOTRE HISTOIRE

internationaux de haut niveau pour fournir des conseils et un soutien aux stratégies de l'ECES et élargir son champ d'action ainsi que les projets existants.

En janvier 2021, cinq membres supplémentaires ont été nommés, à savoir

- **Filiberto Sebreondi**, ancien haut fonctionnaire de l'UE qui a également été ambassadeur de l'UE au Ghana, au Togo et en Tanzanie, en tant que Vice-Président du Comité.
- **Piero Scarpellini**, de nationalité italienne, qui a été Directeur Général de l'Institut Pragmata et fondateur et membre du Comité de Pilotage de la Fondation Tèresys en République de Saint-Marin, assumera le rôle de Secrétaire du Comité ;
- **Erastus J.O. Mwencha**, Président du conseil d'administration de l'ACBF, ancien Vice-Président de la Commission de l'Union Africaine, où il a participé activement à l'élaboration de la vision à long terme de l'Afrique dans le cadre de l'Agenda 2063.
- **Samar Al Haj Hasan**, ancienne femme politique Jordanienne, actuellement membre de l'équipe consultative nationale de lutte contre la violence politique à l'égard des femmes et membre de l'équipe consultative régionale pour les mécanismes d'égalité des femmes et l'autonomisation des femmes.
- **Didier de Jaeger**, entrepreneur belge avec plus de 25 ans d'expérience dans la communication stratégique et numérique, est actuellement PDG et Directeur d'Altavia Europe, une agence de communication spécialisée dans le commerce de détail présente dans tous les pays européens, en Asie, en Afrique et en Amérique du Nord.

"Nos forces résident dans notre connaissance approfondie des questions électorales, associée à des expériences comparatives étendues en matière de gestion de projets, mais aussi et surtout dans la passion et l'engagement que nous mettons dans notre travail pour soutenir les processus électoraux dans le monde entier. Nous sommes convaincus que c'est notre vocation et nous ressentons une profonde satisfaction à apporter notre contribution au travail que la communauté internationale accomplit en termes de démocratisation par le biais de partenariats avec l'UE et ses États membres, d'échanges entre pairs et de collaboration sud-sud".

Fabio Bargiacchi

"Mon rêve est que les élections deviennent une célébration de la démocratie partout et surtout en Afrique, où elles sont souvent un drame. À l'issue de chaque élection organisée de manière crédible, transparente et rentable, tous les partis et candidats devraient accepter les résultats et le choix des électeurs. Ceux qui ont perdu les élections devraient jouer leur rôle de chien de garde du gouvernement et se préparer à défier la majorité pour les prochaines élections en suivant les règles de la démocratie plutôt qu'en recourant à la violence.

Abbé Apollinaire Malu Malu

NOS OBJECTIFS

VISION

Être l'organisation Européenne de référence pour la mise en œuvre de projets de soutien électoral conformes aux valeurs et aux politiques de l'Union Européenne et de ses États Membres dans le cadre de leur coopération au développement avec leurs pays partenaires. L'ECES s'efforce d'aider les pays partenaires de l'UE et de ses États Membres à organiser leurs processus électoraux de manière crédible et transparente, afin de contribuer au mieux à la prévention des conflits électoraux et à la promotion de la stabilité, de l'inclusion et de sociétés équitables.

MISSION

Nous sommes une fondation à but non lucratif qui fonctionne de facto comme une association d'experts en gestion de projets électoraux et européens mettant en œuvre des activités de soutien électoral au moyen d'outils et de méthodologies protégés par le droit d'auteur, repris dans notre stratégie intitulée "Une Réponse Européenne au Soutien du Cycle Électoral - EURECS".

POLITIQUE DE QUALITÉ

Nous sommes pleinement engagés dans l'amélioration continue de la qualité de l'ECES et de nos activités dans la mise en œuvre de notre stratégie protégée par le droit d'auteur EURECS. L'ensemble du personnel travaillant à l'ECES est conscient de sa contribution cruciale à la réalisation de nos objectifs par le respect des exigences nécessaires en matière de processus, de services, de législation et de réglementation, en prenant toujours en considération les besoins de nos donateurs et bénéficiaires. Nous continuerons à viser les normes de professionnalisme les plus élevées dans nos opérations et nous nous efforcerons de garantir la satisfaction de notre personnel, de nos partenaires, de nos donateurs et de nos bénéficiaires dans le monde entier.

NOTRE STRATÉGIE



Réponse Européenne au Soutien du Cycle Électoral (EURECS)

EURECS est une stratégie innovante qui englobe une approche pratique de la mise en œuvre de l'assistance électorale et se fonde sur la conviction que l'assistance électorale doit se développer dans deux dimensions : le temps et l'espace. Cette stratégie a une approche à long terme des élections, basée sur un soutien à toutes les étapes du cycle électoral, afin de passer de l'ambition à la réalité. Il s'agit d'une approche plus large et plus intégrée visant à stimuler l'appropriation par les acteurs politiques et électoraux et à créer des opportunités de résultats concrets. EURECS est mis en œuvre par le biais de méthodologies et d'outils spécifiques développés et protégés par ECES, tels que:

INNOV-ELECTIONS

Innov-Elections est l'outil conçu et protégé par ECES en réponse à la pandémie mondiale de coronavirus, afin de continuer à fournir des activités d'assistance électorale basées sur l'expérience comparative des experts d'ECES et de ses partenaires sur le terrain, en améliorant encore la contextualisation des programmes de formation aux réalités locales affectées par la crise du COVID-19. Officiellement lancé le 15 décembre 2020 dans le cadre de l'annonce par le Ministère Italien des Affaires Étrangères et de la Coopération Internationale de son document politique "Partenariat avec l'Afrique", le projet Innov-Elections a été développé en collaboration avec l'École des Hautes Études Sant'Anna de Pise (SSSA) et mis en œuvre avec l'Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche (UNITAR).

Prévention de la Violence Électorale (PEV)

Cette approche comprend une série d'activités visant à rendre opérationnel un mécanisme de prévention des conflits en mettant en place un outil d'alerte précoce et de réponse rapide basé sur un programme de renforcement des capacités des acteurs impliqués dans la prévention/réduction des tensions.

Compétences Novatrices en Matière de Leadership et de Gestion des Conflits pour les Acteurs Électoraux (LEAD)

Cette formation vise à renforcer les capacités de leadership des acteurs électoraux et à améliorer leurs compétences en matière de gestion des conflits afin d'atténuer l'escalade de la violence et des conflits électoraux tout au long du cycle électoral.

Analyses de l'Économie Politique Électorale (EPEA)

Cette méthodologie utilise l'approche de l'analyse de l'économie politique pour étudier l'interaction des processus politiques et économiques dans la société, la répartition du pouvoir et de la richesse entre différents groupes et individus, ainsi que les processus qui créent, soutiennent et transforment ces relations au fil du temps.

Évaluation de la Menace pour la Sécurité Électorale (ESTA)

Cette méthodologie est une activité constante de cartographie de la sécurité qui cherche à surveiller les conflits localisés latents ou les menaces extérieures provenant des zones frontalières et autres. Elle vise à s'engager sans engagement avec le "côté de l'offre" du secteur de la sécurité pour assurer la sécurité du pays.

Procédures Opérationnelles Normalisées (POS)

Le SOP d'ECES est un document intégré qui fournit des conseils détaillés, étape par étape, sur la mise en œuvre d'EURECS à chaque phase du cycle électoral. Il fournit une description détaillée des

NOTRE STRATÉGIE

processus et des procédures à suivre pour mettre en œuvre EURECS conformément aux normes et réglementations internationales.

Lignes Directrices en matière de Communication et de Visibilité

Ces lignes directrices couvrent tout, de la compréhension du public à l'analyse des médias sociaux, en passant par la prise de meilleures photos, la rédaction de meilleurs mots, la conception de bannières et de logos, ainsi que les droits d'auteur et l'optimisation pour les moteurs de recherche.

Compétences en Matière de Leadership et de Gestion de la Qualité pour les Administrateurs Électorales" (LEAD-Q)

Cette méthodologie originale prescrit un ensemble de règles, de routines et de procédures élaborées pour remédier aux faiblesses courantes des administrations électorales en vue d'une gestion de qualité de leurs processus électoraux. Si ces règles, routines et procédures sont appliquées, elles conduiront inévitablement à une plus grande efficacité interne et à une plus grande transparence.

Médiation de Paix dans les Processus Électoraux

La méthodologie est basée sur des cas concrets de médiation de paix dans des processus électoraux afin de tirer des leçons des risques communs et des fenêtres d'opportunités pour le règlement des conflits autour du cycle électoral. Elle comble ainsi une lacune importante en offrant des conseils concrets pour les tentatives de médiation - ou de soutien aux efforts de médiation de paix dans les processus électoraux ou les crises qui surviennent ou s'aggravent à la suite d'élections entachées d'irrégularités.



ECES Team in front of ECES office in Jordan (EU-JDID Project)



NOS RÉALISATIONS

+132

Millions d'euros
mobilisés depuis
2012

+90

Pays d'expérience
collective et
personnel ECES

+2k

Personnel recruté

+60

Nationalités ayant
contribué aux
projets de l'ECES

+30

Langues et
dialectes parlés

800k

Personnes touchées
par les formations

+35

Donateurs, principalement l'UE,
l'Allemagne, l'Italie,
la France et d'autres
États membres de l'UE

+50

Pays où l'ECES a mis
en œuvre
des activités

21

Droits d'auteur
obtenus

30

Années d'expérience
dans le domaine
électoral

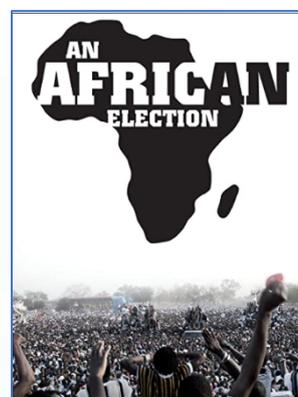
CE QUE NOUS FAISONS

L'ECES est spécialisé dans la gestion efficace des interactions très complexes et délicates entre les organes de gestion des élections, les agences de développement multilatérales et bilatérales, les gouvernements, les OSC, les partis politiques et les fournisseurs de matériel et de services électoraux en mettant en œuvre l'ensemble des activités suivantes :

- **Gestion des fonds communs (UE et autres donateurs)** : grâce à l'adoption de procédures de gestion transparentes conformes aux "meilleures pratiques" du secteur, l'ECES est en mesure de maximiser la cohérence et la complémentarité des contributions externes aux processus électoraux afin d'éviter la duplication des efforts.
- **Dialogue politique** : renforcer et consolider les engagements des acteurs électoraux et leur adhésion à des valeurs démocratiques communes et partagées.
- **Processus de gestion de crise/médiation avec les principaux acteurs électoraux, y compris les dirigeants politiques** : soutenir divers forums locaux, tels qu'un panel de personnes influentes, comprenant des ressortissants nationaux et des experts chevronnés en médiation et en gestion des conflits, qui peuvent conseiller et soutenir le panel.
- **Relier les projets de consolidation de la paix existants aux mécanismes d'alerte précoce** : cette activité vise à exploiter les initiatives locales déjà en cours dans ce domaine, qui nécessitent une coordination renforcée pour améliorer leur efficacité.
- **Réseaux religieux et cartographie des associations, dialogue inter- et intra-confessionnel, avec la possibilité de lutter contre l'extrémisme et la radicalisation** : le dialogue inter- et intra-confessionnel peut permettre de relever efficacement les défis politiques et électoraux et de contribuer à la démocratisation et à la conduite pacifique des élections de manière à donner un sens et une orientation aux adeptes des différentes confessions, en s'appuyant sur des orientations religieuses.
- **Initiatives de dialogue visant à instaurer la confiance (aux niveaux régional, national et communautaire)** : ces activités peuvent contribuer à renforcer et à consolider l'engagement et l'adhésion d'un large éventail d'acteurs électoraux à des valeurs démocratiques communes et partagées.
- **Soutien consultatif aux parties prenantes électORALES** : fourniture d'une expertise électorale spécifique, de haute qualité, flexible et personnalisable en vue de développer des réponses appropriées et efficaces aux besoins des autorités nationales et des parties prenantes électORALES ;
- **Innov-Elections** : approche hybride de la formation par le biais d'un menu flexible de programmes de formation, associé à des solutions à distance pour atténuer les défis imposés par la pandémie de coronavirus ;
- **Soutien logistique et opérationnel** : l'évaluation des forces et des faiblesses de la chaîne logistique et opérationnelle des élections est une condition nécessaire à l'amélioration en termes d'efficacité, de délais, de coûts et de durabilité, tout en fournissant un soutien aux opérations logistiques (inventaire, kit électoral, déploiement et stockage du matériel électoral, etc.)
- **Suivi des médias et communication institutionnelle** : le suivi des médias, qui consiste à observer le contenu des médias à l'aide d'analyses quantitatives et qualitatives sur le long terme, est essentiel pour évaluer la couverture médiatique du processus électoral, le pluralisme et la perception qu'ont les citoyens des Organes de Gestion Électorale (OGE) et du processus électoral.

CE QUE NOUS FAISONS

- **Acquisition de matériel électoral** : élaboration de plans d'acquisition pour le compte des donateurs et dans le plein respect des procédures et des spécifications techniques, ce qui permet d'identifier les besoins et d'élaborer la méthodologie de gestion et le chronogramme les plus appropriés en tenant compte des défis liés au calendrier électoral ;
- **Aider les organes d'administration et de gestion à renforcer leur capacité à gérer les fonds des donateurs, y compris les rapports, les procédures et l'évaluation des dépenses** : conformément à la déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide et au partenariat de Busan, l'ECES, tout en garantissant la transparence et la traçabilité de l'utilisation des fonds, aide les bénéficiaires à devenir pleinement autonomes dans la gestion de leurs contributions financières.
- **Développement de technologies de l'information et de la communication (TIC) innovantes, de solutions conviviales et d'applications adaptées à l'assistance électorale** : la technologie peut être un atout stratégique pour soutenir les activités liées à l'assistance électorale.
- **Mise en œuvre de campagnes d'éducation civique et électorale** : L'ECES conçoit et met en œuvre des activités d'éducation civique et électorale pour différents acteurs électoraux, en particulier pour les organes de gestion des élections et les OSC. Pour ce faire, elle utilise des outils innovants, tels que la production de vidéos, la surveillance des médias et des réseaux sociaux et la mise en œuvre de campagnes de cinéma mobile à l'échelle nationale.
- **Conception et sécurisation du bulletin de vote** : plusieurs études ont démontré que l'ordre des candidats, la typographie et la mise en page, comme la présence de logos et de photos, ne sont pas des éléments neutres du bulletin de vote. Afin de garantir un traitement équitable et égal à tous les candidats, un traitement numérique des logos des candidats et des partis politiques permet de standardiser la présentation selon des règles communes (arrière-plan, couleurs et modèles).
- **Transmission des résultats des élections** : soutenir la conception et la mise en œuvre de systèmes de transmission des résultats transparents, efficaces et crédibles, qui peuvent contribuer à faciliter l'acceptation des résultats tout en réduisant le risque d'accidents et de violence ;
- **Production d'un plan de visibilité** : Pour chaque projet, ECES élabore un plan de visibilité conformément aux règles et réglementations de chaque donateur, qui est soumis à approbation avant d'être mis en œuvre. Ce plan comprend la conception et la publication de sites web dédiés et des activités sur les réseaux sociaux.
- **Production de documentaires et de matériel d'éducation civique** : L'ECES a développé un partenariat solide avec le réalisateur et acteur Jarreth Merz et sa société de médias "Urban republic", qui a donné lieu à plusieurs pièces audiovisuelles et à deux documentaires, "An African Election" et "Kenya's Democratic Journey". "An African Election" a offert une perspective nuancée sur les élections présidentielles de 2008 au Ghana, explorant la dynamique politique complexe et soulignant le dévouement et l'humanité de ceux qui relèvent les défis d'une démocratie naissante. Notre collaboration s'est étendue à la mise en œuvre des Safaris Politiques, un cinéma mobile sur la démocratie et une initiative d'éducation des électeurs dans plusieurs pays africains. Cette approche globale, qui combine la réalisation de films documentaires et des projets de sensibilisation, souligne notre volonté de promouvoir une culture de la paix, du leadership et de la citoyenneté



CE QUE NOUS FAISONS

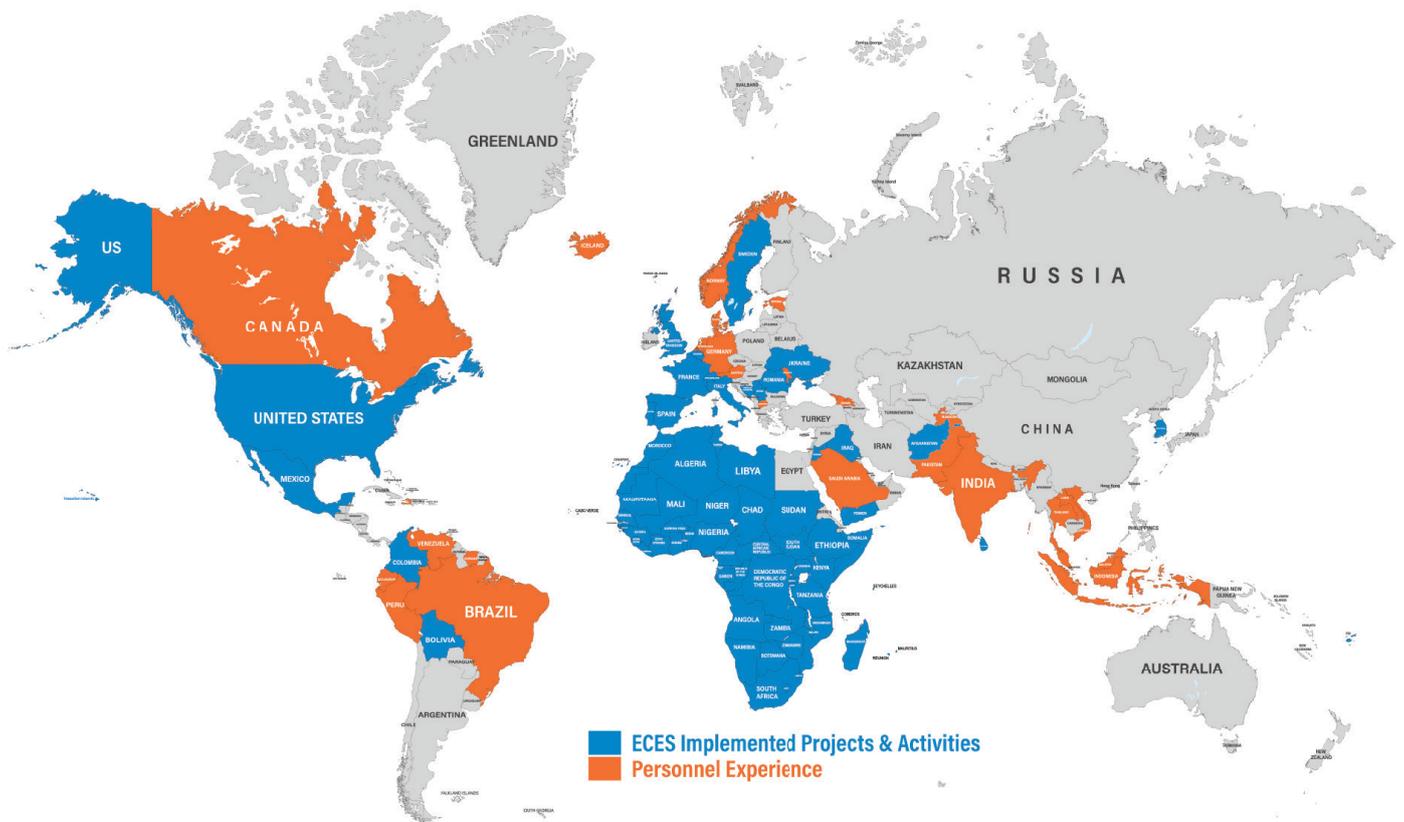
informée dans la région. Le dernier effort conjoint avec "Urban Republic" a été le documentaire "Kenya's Democratic Journey" (Le voyage démocratique du Kenya), une œuvre axée sur les élections générales de 2022 dans le pays. Soutenant les objectifs du projet Pro Peace Kenya, ce travail audiovisuel a servi de ressource précieuse pour soutenir les principes démocratiques et pacifiques dans les futurs processus électoraux au Kenya et au-delà.



- **Production de chansons pour des campagnes d'éducation à la paix et aux droits civiques :** L'ECES a développé plusieurs campagnes d'éducation à la paix et aux droits civiques pour les jeunes en utilisant des chansons produites par de grands artistes locaux. La musique et l'art ont toujours été des vecteurs de transformation sociale, l'artiste devenant le conducteur, c'est dans cette optique que l'ECES a produit deux chansons. Dans le cadre du projet Pro Peace Kenya, ECES a produit la chanson "Only Love/Upendo Wa Kenya". La chanson a été produite avant les élections présidentielles d'août 2022 par ECES et la Commission Nationale pour la Cohésion et l'Intégration du Kenya (NCIC). La chanson a été utilisée pour promouvoir la paix et l'inclusion parmi les jeunes afin d'éviter la violence liée aux élections. En 2019, ECES a produit une chanson puissante dans le cadre du programme financé par l'UE "Soutien à la gouvernance démocratique au Nigeria". La chanson "NOT FOR SALE" a montré la participation des principaux artistes nigériens et a plaidé en faveur du changement, de ne pas vendre leurs votes parce que le pouvoir de changer la nation pour le mieux est en chacun de nous. La chanson encourage également un processus électoral non violent par tous ceux qui sortent pour exercer leur responsabilité civique. Cette chanson a été produite pour la Commission Électorale Nationale Indépendante (INEC) dans le cadre de son partenariat avec l'ECES et avec le soutien de l'Union Européenne.



NOTRE PORTÉE



ECES and its personnel have implemented projects and activities in the following countries:

Afghanistan; Algeria; Angola; Austria; Belgium; Benin; Bolivia; Bosnia; Botswana; Brazil; Burkina Faso; Burundi; Cameroon; Canada; Cape Verde; Central African Republic; Chad; Colombia; Comoros; Congo-Brazzaville; Dem. Rep. of Congo; Ecuador; Ethiopia; Fiji; France; Gabon; Ghana; Georgia; Guinea-Bissau; Guinea-Conakry; Haiti; India; Indonesia; Italy; Ivory Coast; Jordan; Kenya; Kosovo; Laos; Lesotho; Liberia; Libya; Luxembourg; Macedonia; Madagascar; Malawi; Mali; Mauritania; Mauritius; Mexico; Moldova; Mozambique; Namibia; Netherlands; Niger; Nigeria; Pakistan; Peru; Portugal; Rwanda; Sao Tome & Principe; Saudi Arabia; Senegal; Sierra Leone; South Africa; South Korea; Spain; South Sudan; Sri Lanka; Sudan; Suriname; Swaziland; Sweden; Switzerland; Tajikistan; Tanzania; Timor Leste; Thailand; Togo; Tunisia; Uganda; United Kingdom; United States; Venezuela; Vietnam; West Bank/Gaza; Zambia; Zanzibar; Zimbabwe

MEMBRE DU CONSEIL



Fabio Bargiacchi
FOUNDER AND EXECUTIVE DIRECTOR

Monica Frassoni
PRESIDENT



José Manuel Pinto-Teixeira
VICE-PRESIDENT

José Lambiza
HEAD OF FINANCE AND ADMINISTRATION



Eva Palmans
HEAD OF PROGRAMMES AND RESOURCE MOBILISATION

Lino Francescon
MEMBER



Paulo Marques
MEMBER

COMITÉ CONSULTATIF STRATÉGIQUE



Joelle Milquet

PRESIDENT OF STRATEGIC AND ADVISORY COMMITTEE

Filiberto Ceriani Sebregondi

VICE PRESIDENT



Piero Scarpellini

SECRETARY

Erastus Mwencha

MEMBER



Samar Haj Hassan

MEMBER

Didier De Jaeger

MEMBER





ECES
CENTRE EUROPEEN
D'APPUI ELECTORAL

Avenue Louise 222, 6th floor, 1050 Brussels, Belgium
Phone: +32 (0) 2 325 55 58 – Fax : +32 (0) 2 502 6630

Email : info@eces.eu
Website: www.eces.eu



www.facebook.com/eces.eu



www.twitter.com/ECESeu



[eces.eu](https://www.instagram.com/eces.eu)



www.youtube.com/user/ECESeu