



## Termes de référence pour l'évaluation finale du projet INCIPALS

### Information sur la mission

**Objet :** Evaluation du projet INCIPALS

**Lieu d'affectation:** Madagascar

**Autorité contractante :** Directeur exécutif d'ECES représenté par la Coordinatrice du Projet

**Période de réalisation de la mission :** juin 2016

### 1. Contexte organisationnel et présentation du projet

Le **Centre Européen d'Appui aux Processus Electoraux (ECES)** est une organisation non gouvernementale à but non lucratif et à vocation mondiale, basée à Bruxelles. La mission d'ECES est de promouvoir un développement démocratique durable, à travers des services de conseil et de soutien opérationnel pour la mise en place de cycles électoraux, en faveur des organes de gestion électorale et des organisations régionales et internationales. ECES œuvre pour le renforcement des capacités au niveau national, régional et international en facilitant les relations entre pairs, l'échange d'expériences, la collaboration Sud-Sud et le développement du leadership. Compte tenu la nature cyclique du processus électoral, l'appui aux élections doit être intégré dans le cadre plus large du développement démocratique. Par conséquent, ECES travaille en étroite collaboration, non seulement avec les organes de gestion électorale, mais aussi avec les parlements nationaux, les partis politiques, les médias, les institutions judiciaires, ainsi qu'avec les organisations de la société civile des pays partenaires.

Le Projet d'Appui à la Crédibilité et à la Transparence des Elections (PACTE) mis en œuvre à Madagascar de février 2013 à décembre 2014 a permis de réaliser efficacement, une série d'activités dirigées notamment vers la société civile malgache via des actions de sensibilisation, de formation et de renforcement des capacités. Le projet a formé les membres de la société civile dans le domaine de la sensibilisation, éducation et observation électorales mais aussi en termes de renforcement de capacités des techniques de communication et de plaidoyer. Des formations ont également été fournies aux journalistes pour renforcer leurs capacités dans la production des émissions et une équipe d'analystes des médias a été formée pour faire le suivi de la couverture médiatique du processus politique et électoral et de produire des revues de presse et des rapports d'analyse à ce sujet. Finalement, en collaboration avec le Barreau de Madagascar, des avocats ont été formés sur les procédures du contentieux.

C'est ainsi qu'il a été demandé à ECES de formuler un nouveau projet, financé à travers l'Instrument contribuant à la Stabilité et à la Paix (IcSP) de l'Union européenne, dont l'objectif est de consolider les acquis du projet PACTE et d'élargir la démarche dans un souci de stabilisation.

Le présent projet intitulé : « Initiative Citoyenne pour la Consolidation de la Paix, Leadership et Stabilité » (INCIPALS), capitalisera sur les structures et relations établies par les membres du consortium à travers les actions citées ci-dessus. ECES est le leader du consortium et associe les organisations suivantes à la mise en œuvre de l'action : Center for Creative Leadership (CCL), Osservatorio di Pavia (OdP), et Search for Common Ground (SFCG).

## Résumé du projet INCIPALS

**Bailleur:** Union européenne – Contrat de subvention ICSP/2015/356-247, intitulé *Projet Initiative Citoyenne pour la consolidation de la Paix, Leadership et Stabilité (INCIPALS) à Madagascar*

**Bénéficiaires de la subvention : consortium composé de quatre organisations partenaires.** Il s'agit du Centre Européen d'Appui Electoral (ECES) (signataire du contrat et coordonnateur), du Center for Creative Leadership (CCL), de l'Osservatorio di Pavia (ODP) et de Search For Common Ground (SFCG).

**Durée du projet:** 12 Mai 2015 – 11 Mai 2016 (avec possibilité d'extension jusqu'au 30 septembre 2016)

**Bénéficiaires finaux et/ou groupes cibles:** Organisations de la société civile, médias (journalistes), jeunes universitaires, femmes engagées socialement et politiquement, les citoyens malgaches

**L'objectif global du Projet** est de contribuer à la création d'un climat apaisé et à la consolidation du processus de démocratisation.

**Les objectifs spécifiques sont :**

- Consolider l'expertise technique de la société civile dans le suivi du cycle électoral et des actions des institutions élues et renforcer leurs capacités dans la prévention des conflits et la construction de la paix
- Consolider les initiatives d'éducation civique/électorale et promotion des espaces de dialogues/débats entre les différentes composantes de la société
- Renforcer les capacités de Leadership des femmes pour une plus grande participation politique
- Améliorer la compréhension des perceptions populaires et citoyennes au sein de différents groupes cibles (géographiques, ethniques, sociaux, genre).

**Les principaux résultats attendus :**

- L'expertise des OSC en matière de suivi du cycle électoral et des actions des institutions élues est consolidée et des actions de prévention des conflits potentiels réalisées.
- Les capacités des OSC en plaidoyer sont renforcées afin de constituer une force de proposition et de prévention de conflit.
- Un centre d'alerte et de prévention de conflit est opérationnel à travers le monitoring des médias et la sensibilisation des médias et institutions concernées est opérationnelle.
- Les capacités des OSC et des journalistes en planification stratégique des campagnes

d'éducation civique et en organisation de débats sont renforcées.

- Les jeunes sont devenus des vecteurs de prévention de conflit et de promotion de civisme.
- Les capacités des femmes en leadership sont renforcées et la participation des femmes en politique encouragée.
- Une analyse du rapport citoyen-pouvoir est réalisée en vue d'améliorer les actions dans le domaine de la participation politique.

## 2. Objectifs de l'Evaluation

L'objectif de cette évaluation finale est de reprendre les objectifs initiaux du projet INCIPALS pour analyser leur pertinence, étudier le processus d'implantation et l'état d'avancement du projet, en faisant ressortir ses forces et ses faiblesses, afin de proposer d'éventuelles réorientations et de suggérer des axes de réflexion dans la perspective d'hypothétiques projets ultérieurs. L'évaluation vise également à identifier les principales leçons apprises et les recommandations pour une éventuelle suite du projet afin d'assurer la pérennité des actions entreprises. Il s'agit également de déterminer si le projet est mis en œuvre d'une façon efficace et efficiente.

Ainsi, l'évaluation sert à vérifier si les différentes composantes du projet ont été exécutées conformément aux conditions stipulées et si les résultats attendus ont été atteints.

## 3. Services demandés et approche méthodologique

Il est demandé au(x) consultant(es) d'exécuter l'évaluation en conformité avec les lignes directrices de la Gestion du Cycle de Projet<sup>1</sup> et de la méthodologie d'évaluation de la Commission européenne<sup>2</sup>.

L'évaluation se basera sur une approche participative qui inclue les différents bénéficiaires et acteurs impliqués dans le projet et elle se fera en conformité avec les principes pour l'évaluation de l'aide au développement du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE).

Il s'agit ainsi d'évaluer le projet selon les principes suivants :

**Pertinence** : dans quelle mesure les objectifs du projet correspondent aux priorités et aux politiques du groupe ciblé, des partenaires et du bailleur du projet et est-ce que les activités menées et les résultats observés sont-ils compatibles avec la finalité globale et l'impact escompté ?

<sup>1</sup> [http://www.cc.cec/dgintranet/europeaid/documents/pcm\\_guidelines\\_2004\\_en.pdf](http://www.cc.cec/dgintranet/europeaid/documents/pcm_guidelines_2004_en.pdf)

<sup>2</sup> [http://ec.europa.eu/europeaid/how/evaluation/methodology/index\\_en.htm](http://ec.europa.eu/europeaid/how/evaluation/methodology/index_en.htm)

**Efficacité:** dans quelle mesure les objectifs du projet ont été réalisés et quels ont été les principales raisons de la réalisation ou de la non-réalisation des objectifs ?

**Efficience** : dans quelle mesure les ressources (humaines, matérielles et financières) mises à disposition ont été utilisées de manière appropriée pour atteindre les objectifs préconisés ?

**Impact:** Quelles sont les conséquences/effets (positifs et négatifs, directs ou indirects, intentionnels ou non) du projet et comment s'expliquent-ils ? L'évaluation doit prendre en considération les résultats souhaités et les résultats involontaires, de même que les impacts positifs et négatifs de facteurs externes, tels que le contexte politique et électoral, les conditions financières, etc. Quel changement concret l'activité concernée a-t-elle apporté aux bénéficiaires?

**Viabilité** : Dans quelle mesure les bienfaits résultant du projet perdurent-ils après la finalisation du projet et l'arrêt du financement ? Quels sont les principaux facteurs qui influent sur la viabilité ou la non-viabilité du projet ?

#### **En ligne avec ce qui précède :**

Les experts produiront un rapport analysant les résultats obtenus dans le cadre du projet, mettant en relief les enseignements tirés au cours de son exécution et préconisant des recommandations relatives à la performance, impact et viabilité

Le rapport inclura également une analyse du degré d'appropriation des actions par les bénéficiaires et les partenaires concernés et identifiera des recommandations pour une appropriation optimale de ce genre de projet.

Le rapport devra comporter une section de capitalisation prenant en compte les résultats de l'atelier de la CENI et les recommandations du rapport EUEOM, proposant des recommandations pour la suite du projet.

Un projet de rapport d'évaluation doit être soumis et discuté en plénière avec ECES HQ et l'équipe de l'unité de gestion du projet à la fin de la mission sur le terrain.

Le rapport doit par ailleurs, mettre en exergue les aspects liés :

- au développement et transfert des capacités ;
- à la pérennisation des acquis des bénéficiaires ;
- à l'innovation de l'intervention et la valeur ajoutée dans la réalisation du cycle électoral ;
- à la prise en compte de la dimension genre ;
- au développement de recommandations sur la suite du projet, compte tenu du contexte du pays, et de l'extension éventuelle du projet.

Le rapport doit être rédigé en français et une première ébauche soumise à ECES au plus tard le 8 juillet 2016.

#### 4. Education, expérience, références des experts:

##### Expert international

- Etre détenteur d'un diplôme universitaire en sciences sociales, droit, relations internationales
- Plus de dix (10) années d'expérience dans le domaine de l'évaluation, de la gestion du cycle de projet, du suivi et monitoring et/ou de la mise en œuvre de projets;
- La connaissance des questions de démocratisation, de coopération au développement de l'UE et d'assistance et d'observation électorale dans de pays post- conflit, de leadership et prévention des conflits. L'expérience dans ce genre de projet est un atout.
- Maîtrise de la Gestion du Cycle de Projet et de l'approche du cadre logique de l'UE
- Maîtrise démontrée du français écrit et parlé.
- Sensibilité à l'objectif spécifique du programme
- Très bonne capacité rédactionnelles (rapports, manuels de formation etc...)

##### Expert national

- Etre détenteur d'un diplôme universitaire en sciences sociales, droit, relations internationales ou autres domaines pertinents.
- Plus de cinq (5) années d'expérience dans le domaine du renforcement des compétences et capacités des membres de la société civile et autres bénéficiaires ciblés par le projet INCIPALS, dans les domaines du suivi du processus électoral, du leadership, du plaidoyer, du monitoring des médias, de la communication, de la promotion de la participation de la femme dans la politique, de la prévention de conflit, ...
- Maîtrise de la Gestion du Cycle de Projet et de l'approche du cadre logique de l'UE
- Maîtrise démontrée du français écrit et parlé.
- Maîtrise du malgache écrit et parlé
- Sensibilité à l'objectif spécifique du programme

#### 5. Pour postuler

Pour répondre à cette offre de service, merci d'envoyer votre CV et vos références à Madame Dina RANAIVO, à l'adresse e-mail : [dina.ranaivo@eces.eu](mailto:dina.ranaivo@eces.eu), **avant le 30 avril 2016.**

Pour toutes questions complémentaires, veuillez-vous adresser à la même personne, à la même adresse.