

Termes de référence

I. INFORMATION SUR LE POSTE

Titre du poste : Expert en Evaluation de Projet

Lieu d'affectation : Libreville -Gabon

Superviseur : Coordinatrice du Projet PAOEN-Gabon, Directeur Exécutif d'ECES

Durée: 10 Jours de travail (5 jours de travail à Libreville et 5 jours de travail home-based)

Date Limite de candidature: 23 Juillet 2017

II. CONTEXTE ORGANISATIONNEL

Le **Centre Européen d'Appui Electoral** (ECES, www.eces.eu) est une fondation privée à but non lucratif et à vocation mondiale, basée à Bruxelles. La mission d'ECES est de promouvoir un développement démocratique durable, à travers des services de conseil et de soutien opérationnel pour la mise en place de cycles électoraux, en faveur des organes de gestion électorale et des organisations régionales et internationales. ECES œuvre pour le renforcement des capacités au niveau national, régional et international en facilitant les relations entre pairs, l'échange d'expériences, la collaboration Sud-Sud et le développement du leadership. Compte tenu la nature cyclique du processus électoral, l'appui aux élections doit être intégré dans le cadre plus large du développement démocratique. Par conséquent, ECES travaille en étroite collaboration, non seulement avec les organes de gestion électorale, mais aussi avec les parlements nationaux, les partis politiques, les médias, les institutions judiciaires, ainsi qu'avec les organisations de la société civile des pays partenaires.

III. LE PROJET PAOEN-Gabon

L'objectif global du **Projet d'Appui à l'Observation Electorale Nationale au Gabon** est de contribuer à l'intégrité du processus électoral national moyennant l'appui aux activités d'observation électorale nationale crédibles et transparentes et aux actions de plaidoyer démocratique et dialogue politique. A ce propos, le projet vise à fournir un appui spécifique aux Organisations de la Société Civile (OSCs) gabonaises impliquées dans l'observation électorale nationale en vue de renforcer sur le long terme les capacités de celles-ci.

Les **objectifs spécifiques** du projet sont :

1. Mise en œuvre d'activités d'appui à l'observation électorale à travers le développement d'une méthodologie inspirée des meilleures pratiques régionale et internationales;
2. Renforcement des capacités en plaidoyer démocratique :
 - a. En matière de suivi du cycle électoral (mise en œuvre de recommandations et consolidations des leçons apprises lors des élections présidentielles d'Aout 2016);
 - b. Pour faciliter la mise en place d'un dialogue politique inclusif au niveau national.

Les résultats attendus du projet sont :

RE 01 : Une méthodologie d'observation électorale nationale, inspirée des meilleures pratiques régionales et internationales est développée, le professionnalisme des observateurs électoraux nationaux est renforcé ;

RE02 : Les activités de plaidoyer démocratique en matière de suivi du cycle électoral (implémentation des recommandations formulées lors des élections présidentielles d'Aout 2016) sont mises en œuvre et les capacités des acteurs nationaux en matière de promotion de réformes démocratiques sont renforcées ;

RE03 : Les activités de plaidoyer démocratique visant à faciliter le dialogue politique inclusif sont mises en œuvre.

IV. OBJECTIFS DE LA MISSION D'ÉVALUATION

L'objectif de l'évaluation finale est d'analyser les performances et les résultats du projet PAOEN-Gabon en tenant compte aussi bien de ses objectifs que de la pertinence de ses activités et du contexte de sa mise en œuvre. L'évaluation vise également à identifier les principales leçons apprises et les recommandations pour une éventuelle suite du projet afin d'assurer la pérennité des actions entreprises. Il s'agit également de déterminer si le projet a été mis en œuvre d'une façon efficace et efficiente. Ainsi, l'évaluation sert à vérifier si les différentes composantes du projet ont été exécutées conformément aux conditions stipulées et si les résultats attendus ont été atteints. A ce propos, l'évaluateur rencontra tous les interlocuteurs pertinents, les bénéficiaires du projet, les partenaires de mise en œuvre et le bailleur de fonds, pour la collecte des informations nécessaires à la réalisation du rapport d'évaluation externe.

V. SERVICES DEMANDES ET APPROCHE METHODOLOGIQUE

Evaluation du projet PAOEN- Gabon	L'évaluateur du projet doit exécuter l'évaluation en conformité avec les lignes directrices de la Gestion du Cycle de Projet et de la méthodologie d'évaluation de la Commission européenne. L'évaluation se basera sur une approche participative qui inclue les différents bénéficiaires et acteurs impliqués dans le projet et elle se fera en conformité avec les principes pour l'évaluation de l'aide au développement du Comité d'aide au développement (CAD) de l'Organisation de coopération et de développement économique (OCDE).	
	Il s'agit ainsi d'évaluer le projet selon les principes suivants :	
	Pertinence	Dans quelle mesure les objectifs du projet correspondent aux priorités et aux politiques du groupe ciblé, des partenaires et du bailleur du projet et est-ce que les activités menées et les résultats observés sont-ils compatibles avec la finalité globale et l'impact escompté ?
	Efficacité	Dans quelle mesure les objectifs du projet ont été réalisés et quelles ont été les principales raisons de la réalisation ou de la non-réalisation des objectifs ?
	Efficienc	Dans quelle mesure les ressources (humaines, matérielles et financières) mises à disposition ont été utilisées de manière appropriée pour atteindre les objectifs préconisés ?
	Impact	Quelles sont les conséquences/effets (positifs et négatifs, directs ou indirects, intentionnels ou non) du projet et comment s'expliquent-ils ? L'évaluation doit prendre en considération les résultats souhaités et les résultats involontaires, de même que les impacts positifs et négatifs de facteurs externes, tels que le contexte politique et électoral, les conditions financières, etc. Quel changement concret l'activité concernée a-t-elle apporté aux bénéficiaires ?
Visibilité	Dans quelle mesure les bienfaits résultant du projet perdurent-ils après la finalisation du projet et l'arrêt du financement ? Quels sont les principaux facteurs qui influent sur la viabilité ou la non-viabilité du projet ?	

En ligne avec ce qui précède :

L'évaluateur produira un rapport analysant les résultats obtenus dans le cadre de l'intégralité de la mise en œuvre du projet, mettant en relief les enseignements tirés au cours de son exécution et préconisant des recommandations relatives à la performance, impact et viabilité. Le rapport inclura également une analyse du degré d'appropriation des actions par les bénéficiaires et les partenaires concernés et identifiera des recommandations pour une appropriation optimale de ce genre de projet.

Un projet de rapport d'évaluation doit être soumis et discuté en plénière avec l'équipe de l'unité de gestion du projet à la fin de la mission sur le terrain.

Le rapport doit par ailleurs, mettre en exergue les aspects liés :

- Au développement et transfert des capacités ;
- À la pérennisation des acquis des bénéficiaires ;
- À l'innovation de l'intervention et la valeur ajoutée dans la réalisation du cycle électoral ;
- À la prise en compte de la dimension genre ;
- À l'identification d'activités additionnelles potentielles pour de futurs projets au Burkina Faso dans le domaine électoral et de la démocratisation.

V. COMPETENCES

- I. Autonomie, sens de l'initiative et de l'anticipation;
- II. Esprit d'analyse et de rigueur scientifique;
- III. Solides capacités d'analyse et de synthèse des situations;
- IV. Aptitude à travailler sous la contrainte des délais et des résultats en faisant preuve d'initiative, de dynamisme et de proactivité;
- V. Aptitude à communiquer de façon efficace avec les différents partenaires impliqués dans la mise en œuvre du projet ainsi qu'avec les bénéficiaires ;
- VI. Capacité à planifier et à organiser les tâches;
- VII. Excellente capacité rédactionnelle
- VIII. Sensibilité à l'objectif spécifique du programme et adhésion aux principes et valeur d'ECES et du projet PAOEN-Gabon

VI. DIPLOMES ET EXPERIENCES**Education**

- Un diplôme universitaire en sciences sociales, droit, relations internationales

Expérience

- Plus de 5 (cinq) années d'expérience dans le domaine de coopération au développement et dans la mise en œuvre de projets de démocratisation;
- Connaissance du domaine de l'évaluation avec une expérience préalable d'évaluation de projet d'assistance et d'observation électorale;
- Connaissance approfondie des questions d'assistance et d'observation électorale ;
- Maîtrise de la Gestion du Cycle de Projet et de l'approche du cadre logique.

Langues

- Avoir une excellente maîtrise de la langue française autant écrite que parlée